



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Hermès®

Bundeskanzlei BK
Digitale Transformation und IKT Lenkung
HERMES-Methode

Hermès

HERMES Frühlings Forum 2022

André Bürki

3. Mai 2022, Winterthur



HERMES 2022
baut auf 5.1

Lassen Sie sich
begeistern!

Pioniertat, da klassische und
agile Welt zusammen

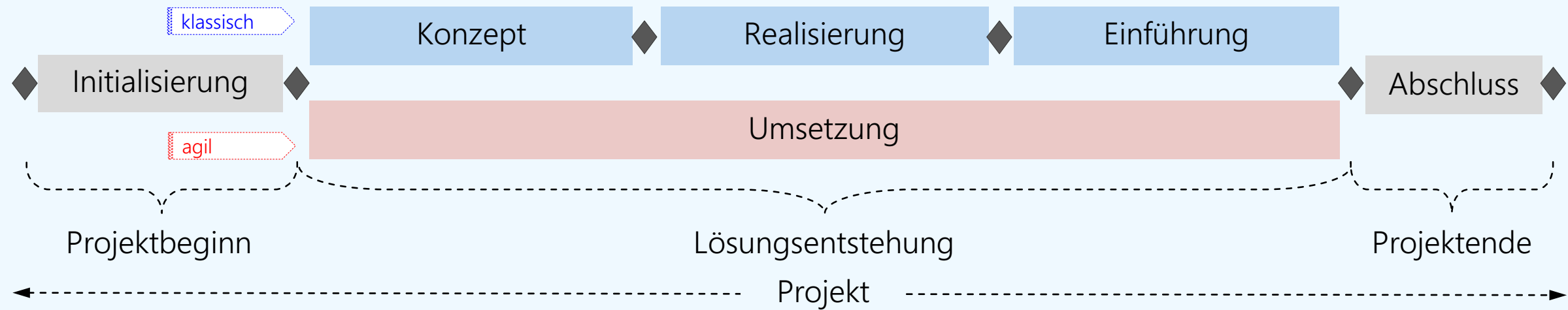


Ausgangslage

- Herbst 2021 Entscheid der Fachgruppe HERMES zum Gesamtreview HERMES Buch:
 - Mut, Grundsatzfragen zu diskutieren
(guter Rückhalt der Fachgruppe die breit abgestützt ist)
 - Review auch von nicht geänderten Passagen
 - Optimierung und Straffung vieler alter Texte
- Erkenntnisse:
 - Das Geschäftliche und Fachliche steht im Vordergrund
 - Programmmanagement ist integriert
 - Ausbildung wird praxisorientiert sein
 - Focus auf 3-D Strategie und gesamten Lebenszyklus ist richtig und wichtig

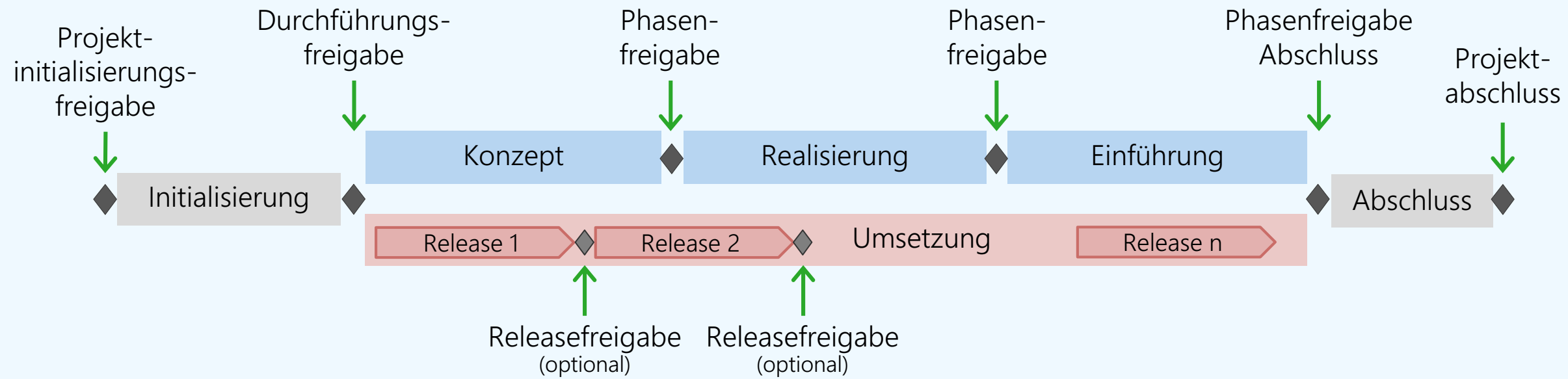


Phasenmodell für klassische und agile Vorgehensweise



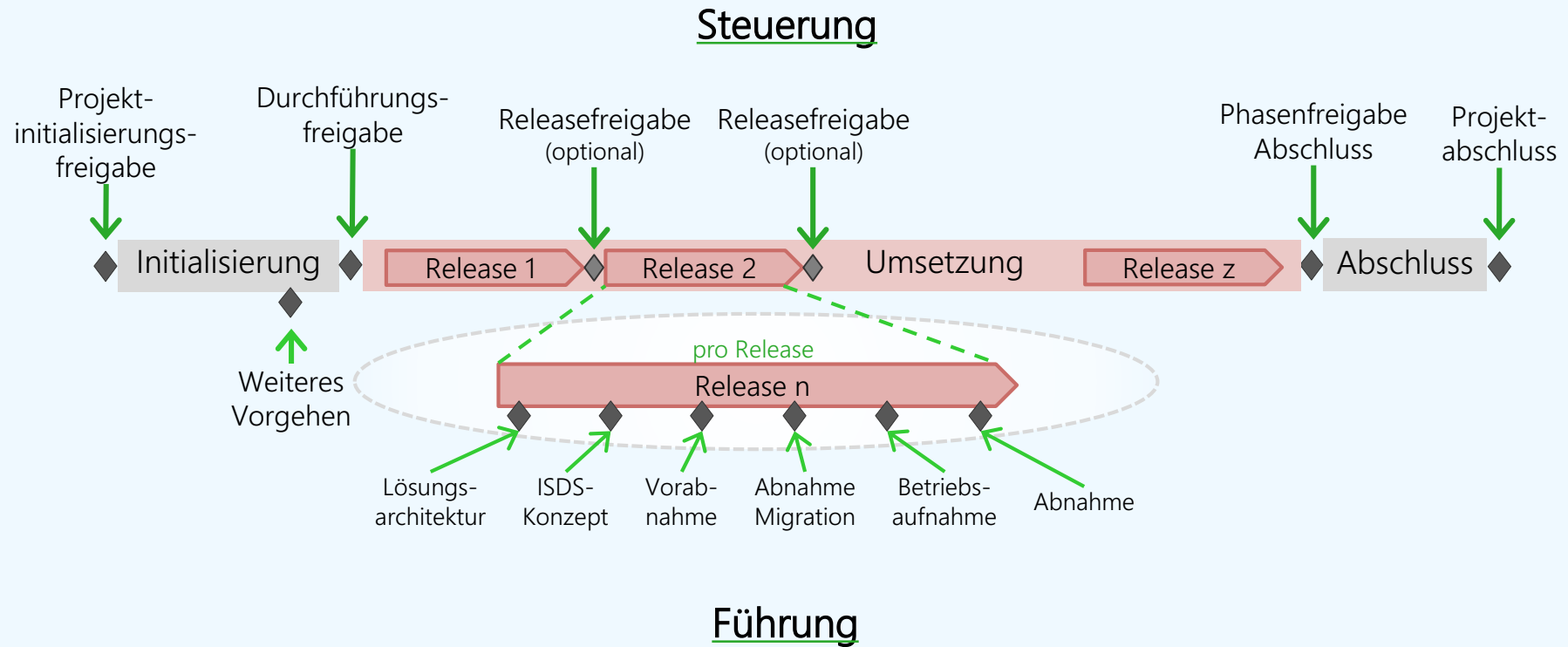


Phasen und Releases mit Meilensteinen



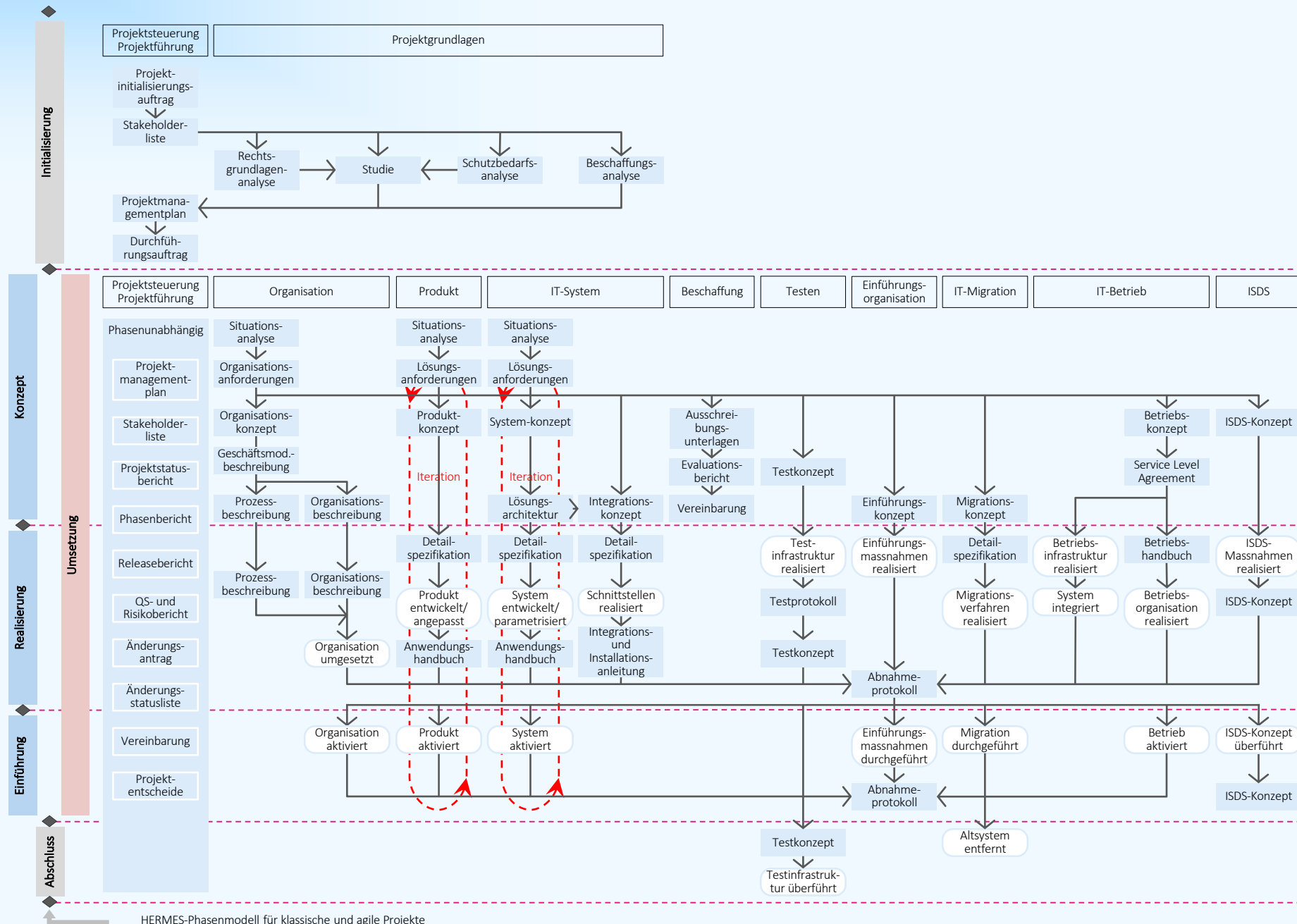


Ablauf und Ergebnisse im agilen IT-Entwicklungsprojekt





HERMES, Ausgabe 2022 - Big Picture



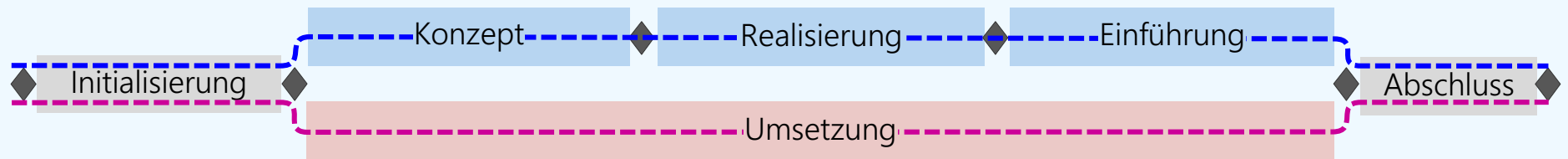
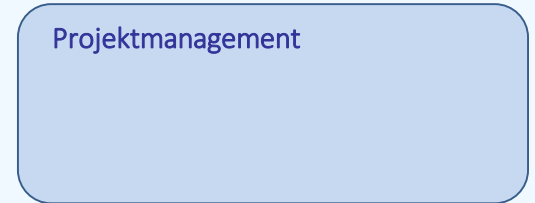
HERMES-Phasenmodell für klassische und agile Projekte



Projektmanagement versus Entwicklungsmanagement

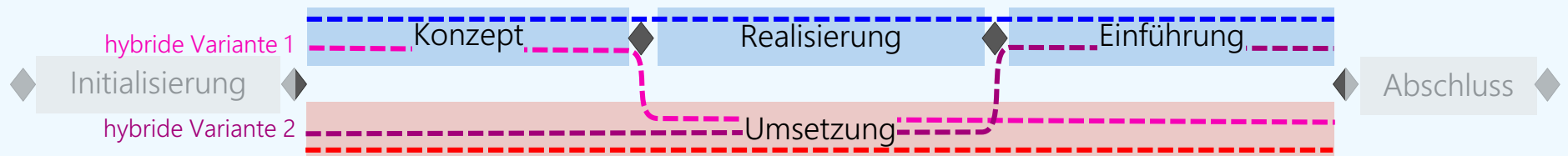
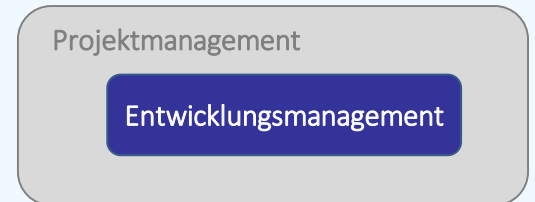
- HERMES-Projektmanagement:

- Bisher: klassisch
- Neu: klassisch oder hybrid



- HERMES-Entwicklungsmanagement:

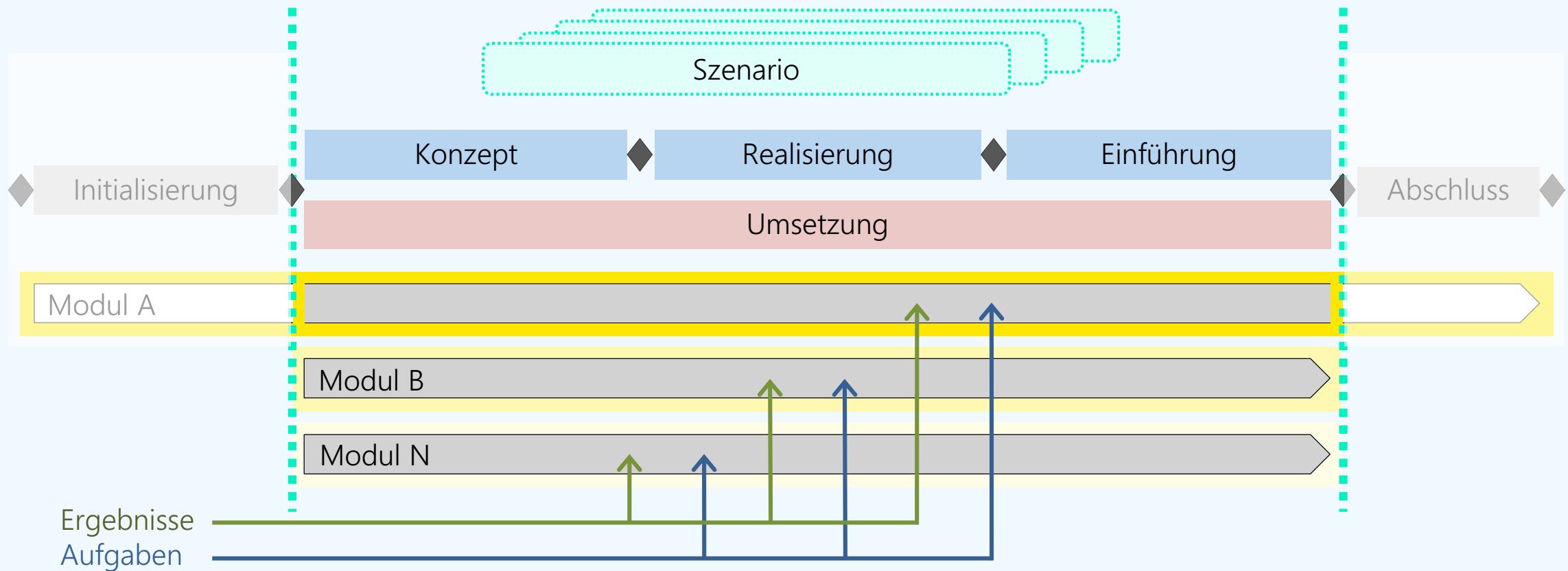
- Bisher: klassisch (+ mit Anlehnung an 'agil')
- Neu: klassisch, agil oder hybrid





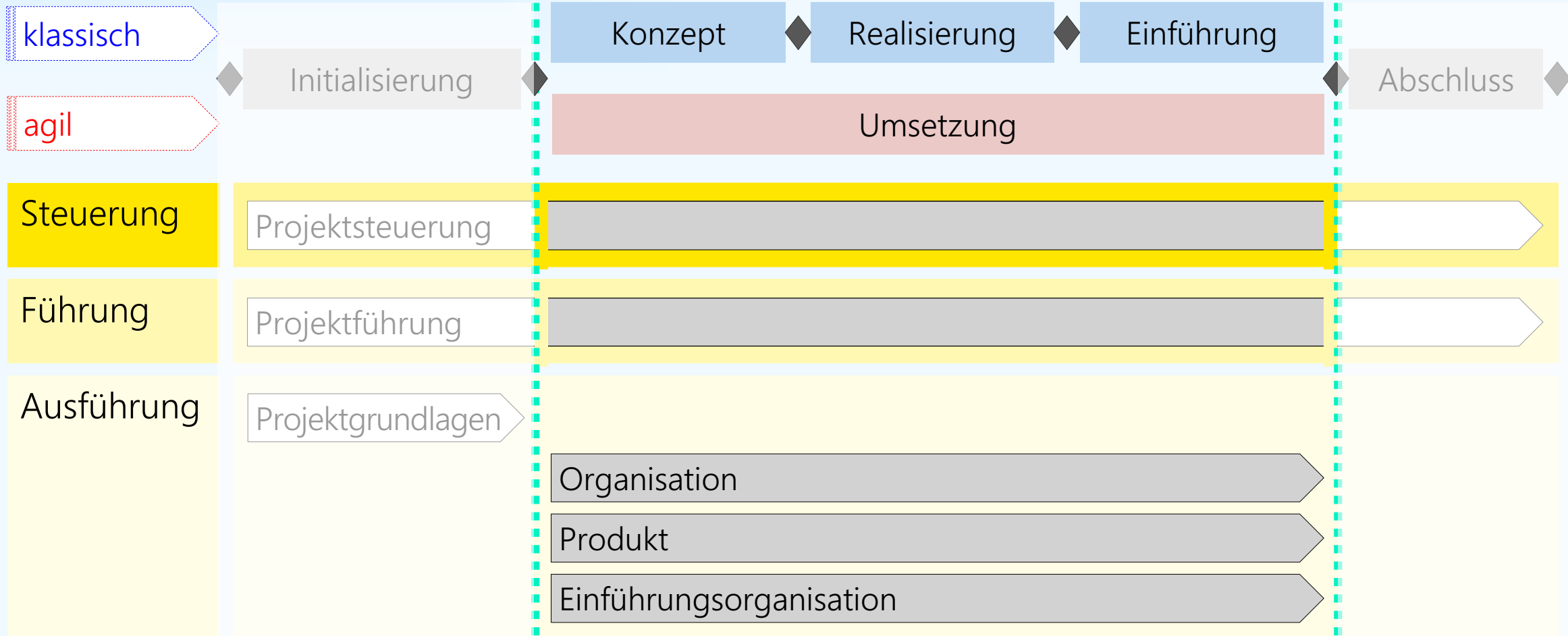
Szenarien nur für die Lösungsentstehung

- Szenario beinhaltet Module oder nur Teile von Modulen
- Module bestehen aus Aufgaben und Ergebnissen





Beispiel Szenario Dienstleistung/Produkt Entwicklung

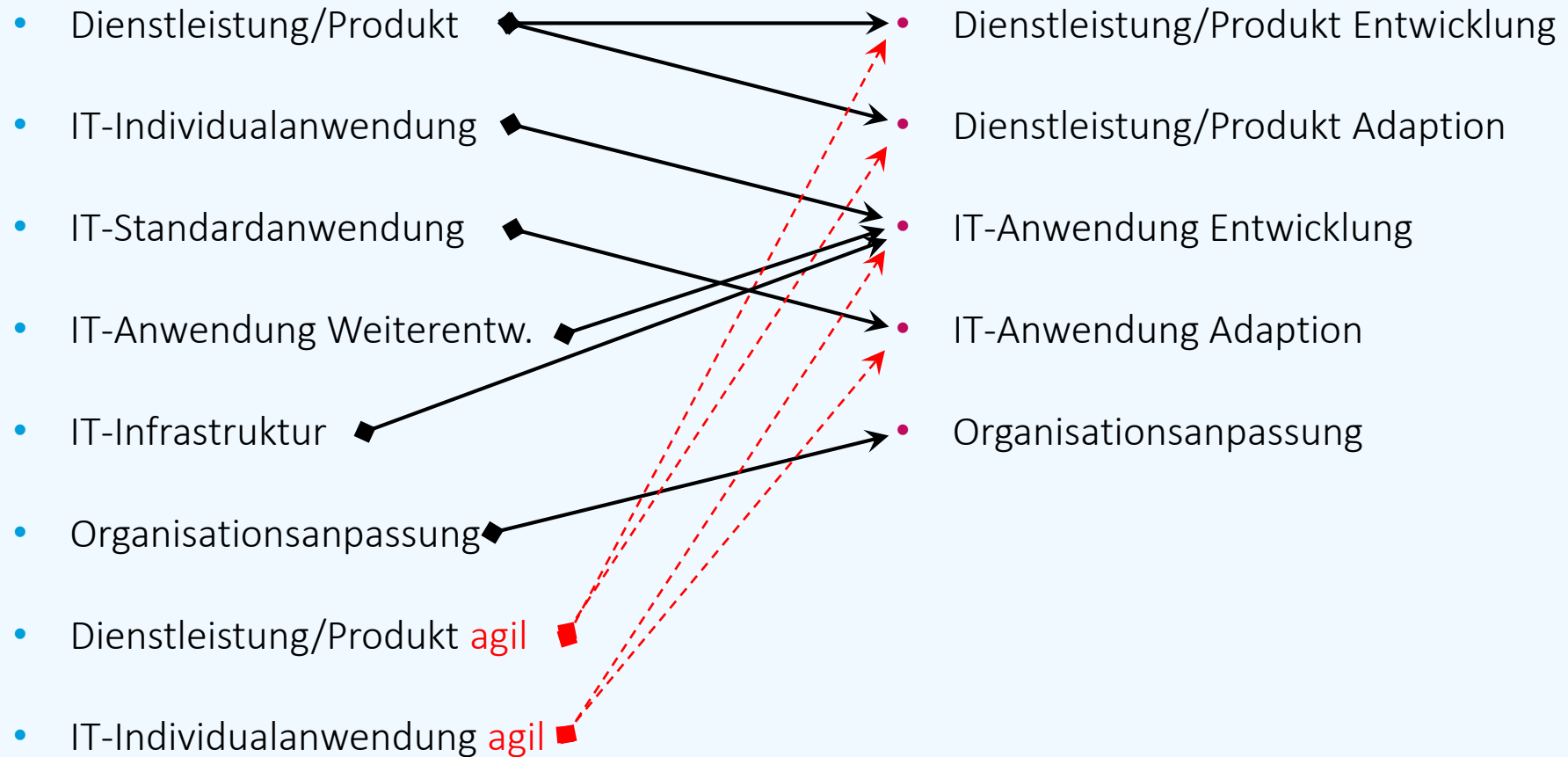




Szenarien HERMES 5.1 versus HERMES, Ausgabe 2022

Hermes 5.1

Hermes, Ausgabe 2022

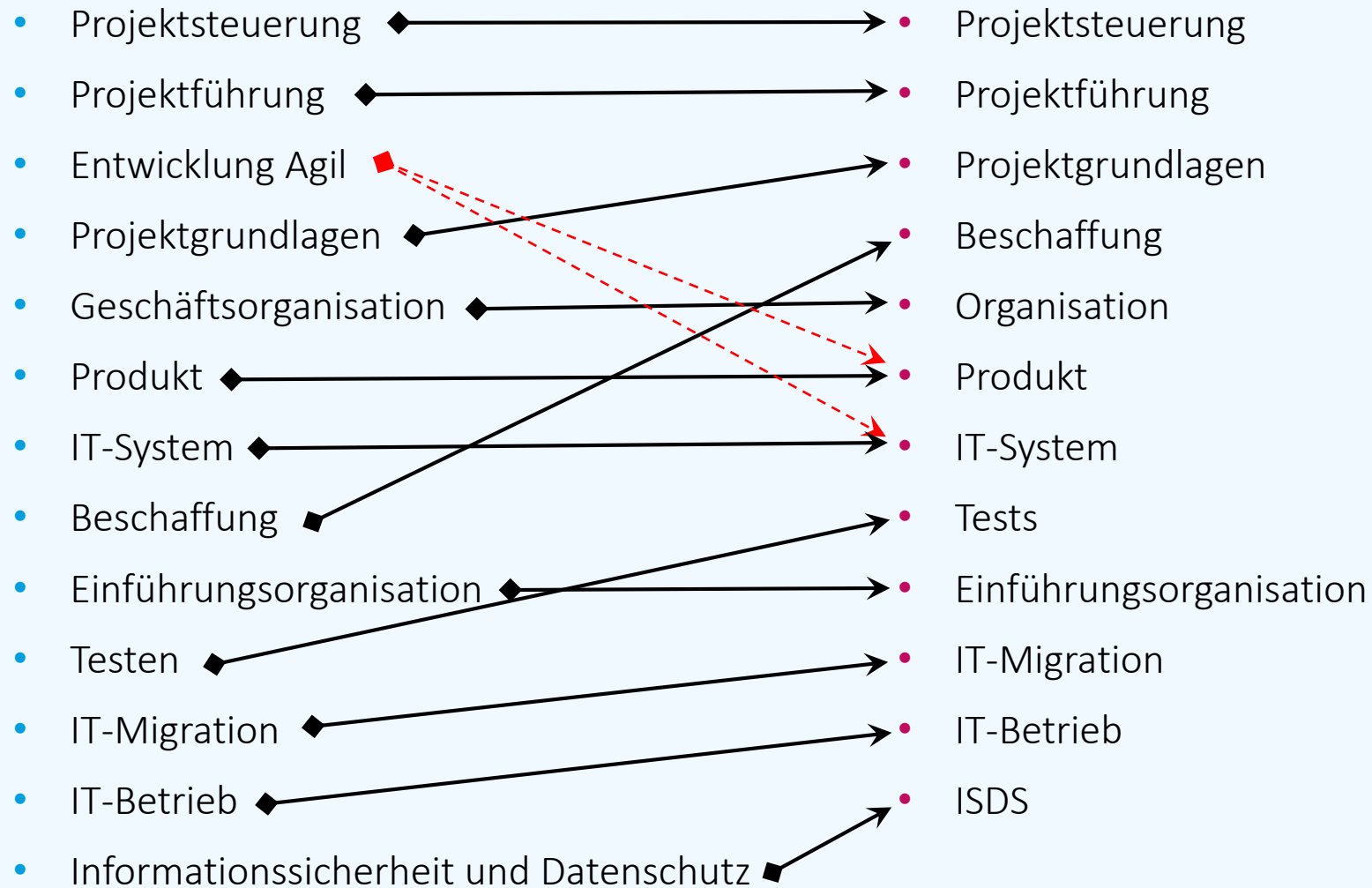




Module HERMES 5.1 versus HERMES, Ausgabe 2022

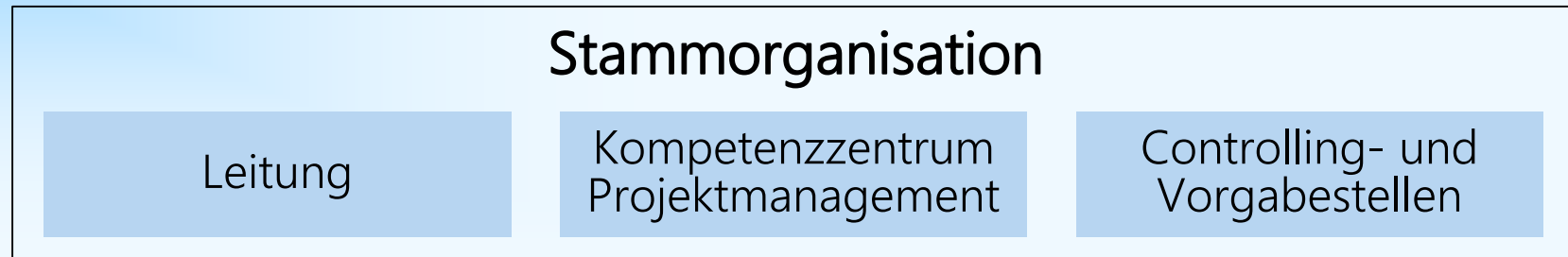
Hermes 5.1

Hermes, Ausgabe 2022





Projektorganisation mit minimal erforderlichen Rollen



Projektorganisation **klassisch**

Steuerung

Auftraggeber

Führung

Projektleiter

Ausführung

Anwender-
vertreter

Projektorganisation **agil**

(während Umsetzungsphase)

Steuerung

Auftraggeber

Führung

Projektleiter

Ausführung

Anwender-
vertreter

Entwicklungsteam

----- Schnittstelle zum Entwicklungsteam



Erläuterung zu minimal erforderlichen Rollen

Auftraggeber

- Muss als natürliche Person beim Anwender angesiedelt sein
- Initialisiert, finanziert, steuert und schliesst das gesamte Vorhaben
- Stellt sicher, dass die für den Projekterfolg massgebenden, vom Projektleiter identifizierten Stakeholder im Projekt vertreten sind

Projektleiter

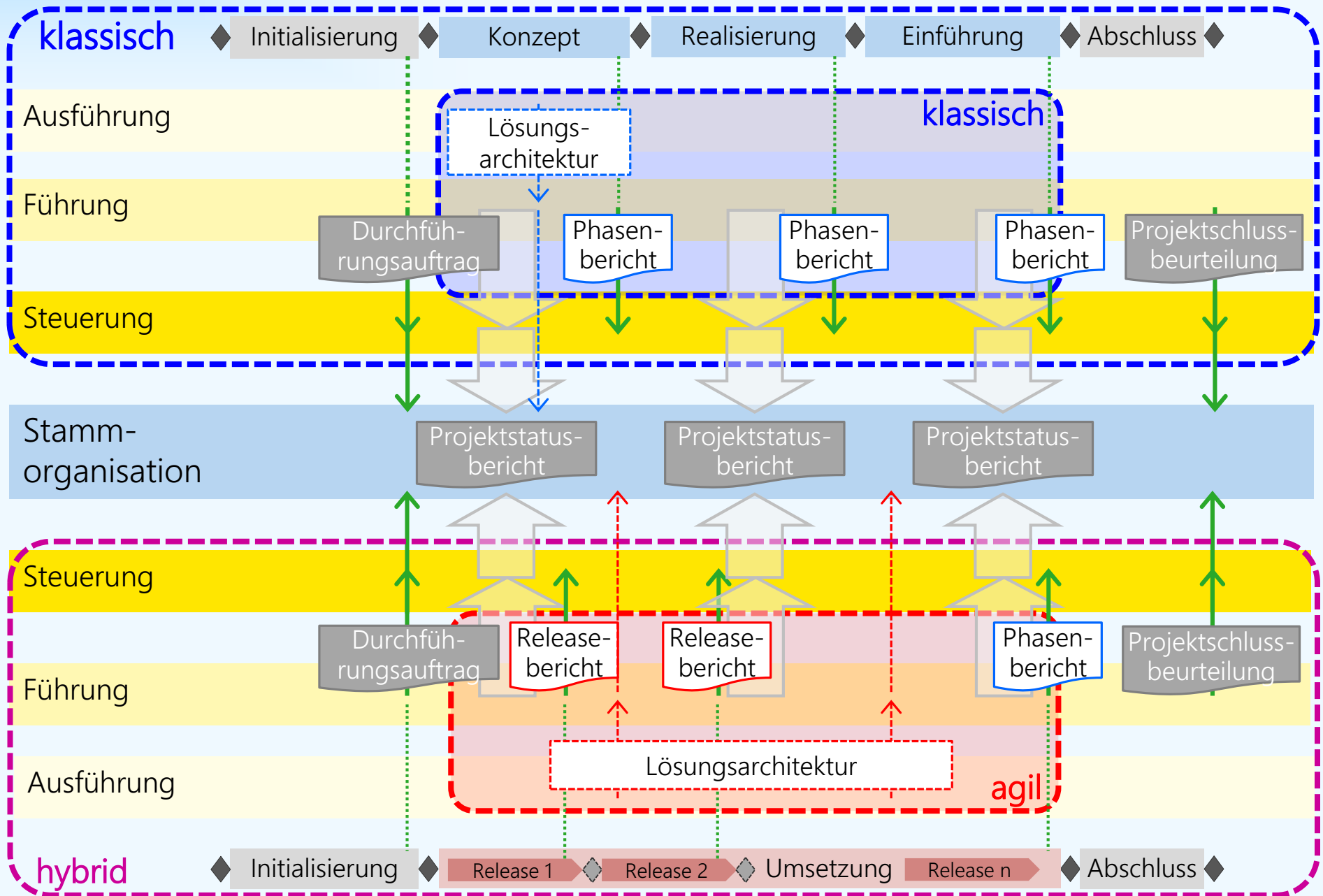
- Muss beim Anwender angesiedelt sein
- Verantwortet die Projektführung, sein lösungsspezifisches Fachwissen ist irrelevant
- Bereitet die Entscheide der Steuerung vor
- Setzt die gewählte Vorgehensweise durch
- Sichert das Reporting

Anwendervertreter

- Muss beim Anwender angesiedelt sein
- Betreut die Stakeholder, bindet sie in das Entwicklungsgeschehen ein und vertritt deren Interessen
- Verantwortet die fachlichen Lösungsanforderungen
- Bei agiler Vorgehensweise ist er die Schnittstelle zum Entwicklungsteam



Einheitliches Reporting



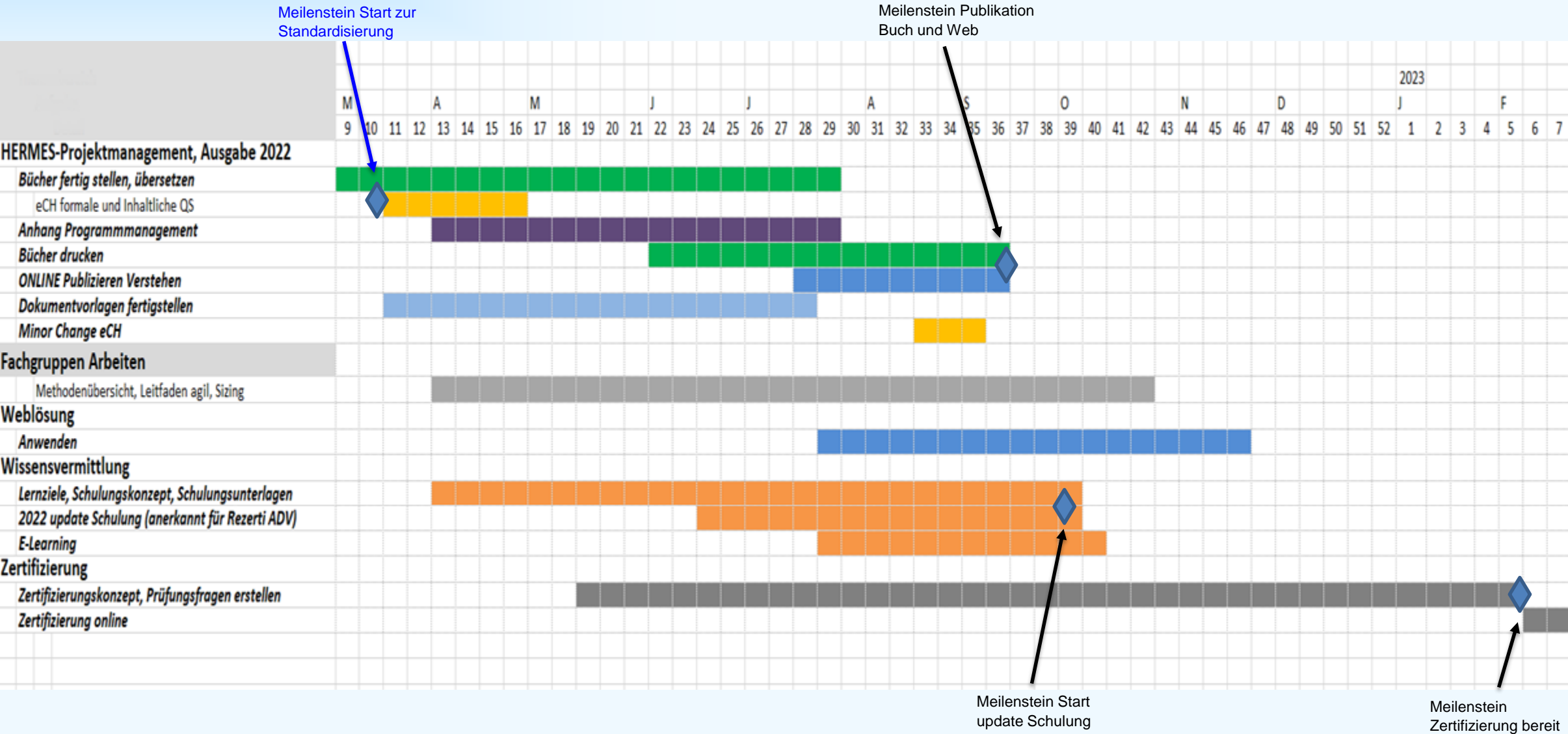


Vorzüge HERMES, Ausgabe 2022

- Agiles Entwicklungsmanagement in HERMES Projektmanagement eingekapselt, alte Fehler ausgemerzt
- Ausrichtung auf das Geschäft mit starker Fachverantwortung (weniger IT-lastig, Geschäftsmodell im Vordergrund)
- Klare Gewaltentrennung zwischen Projektmanagement und Lösungsentwicklung (Kompetenz und Verantwortung)
- Lösungen können klassisch, agil oder hybrid entwickelt werden (auch für Projekte innerhalb von Programmen)
- Integriertes Programmmanagement
- Verschlankung und Entschlackung:
 - Reduktion von Modulen, Szenarien und Rollen
 - Gekürzte und präzisierte alte (HERMES 5.1) Textpassagen
- Neues Lernkonzept und Zertifizierung:
 - Foundation auf Wissensvermittlung ausgerichtet
 - Advanced auf vollumfängliche Anwendbarkeit
 - Motto: "Anstatt wiedergeben, richtig verstehen!"



HERMES Planung Umsetzung





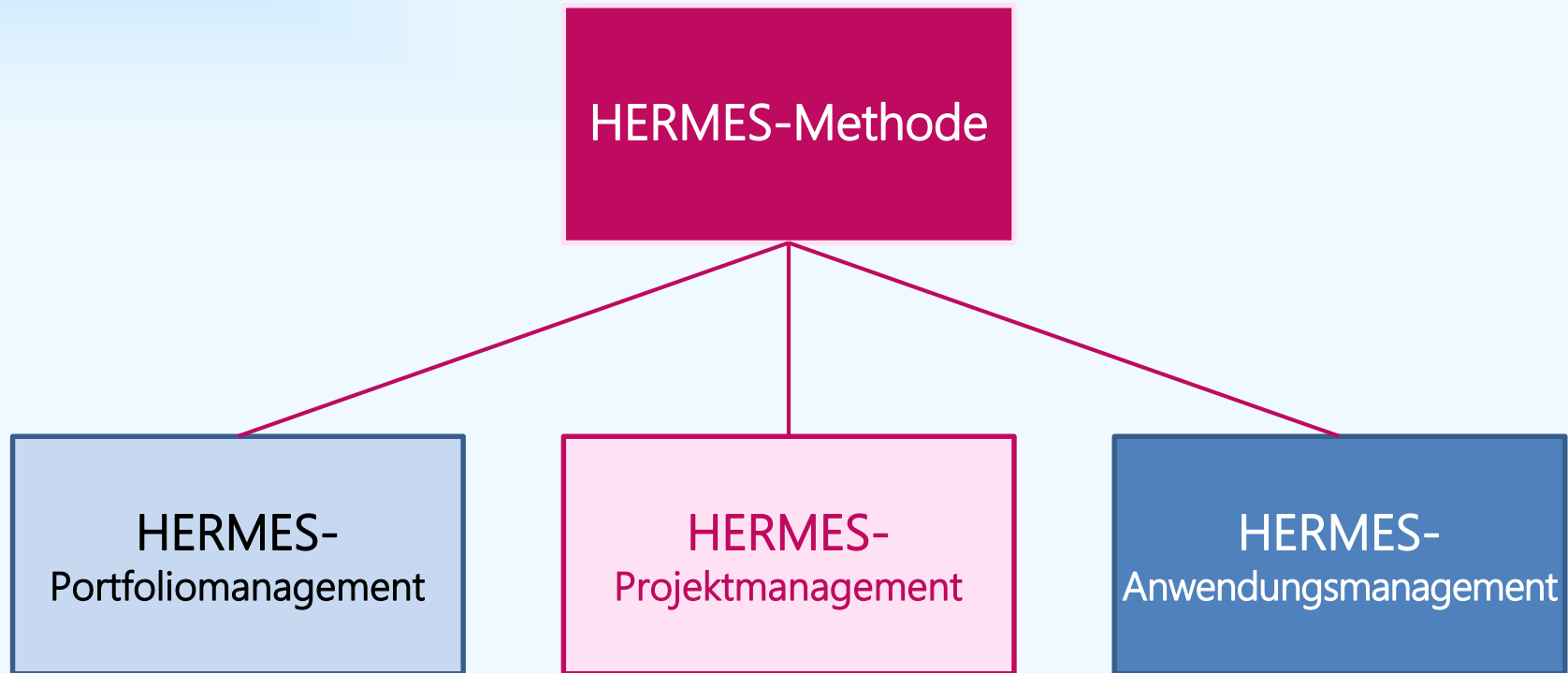
Ausblick HERMES-Projektmanagement

Kontinuität HERMES 5.1

- Bereits laufende Projekte mit HERMES 5.1 fortführen (Umstellung auf neues HERMES möglich)
- Schulung von HERMES 5.1 bis circa Ende 2022
- Im 1. Quartal 2023 wird HERMES, Ausgabe 2022 die offizielle Version



Ausblick HERMES-Methode



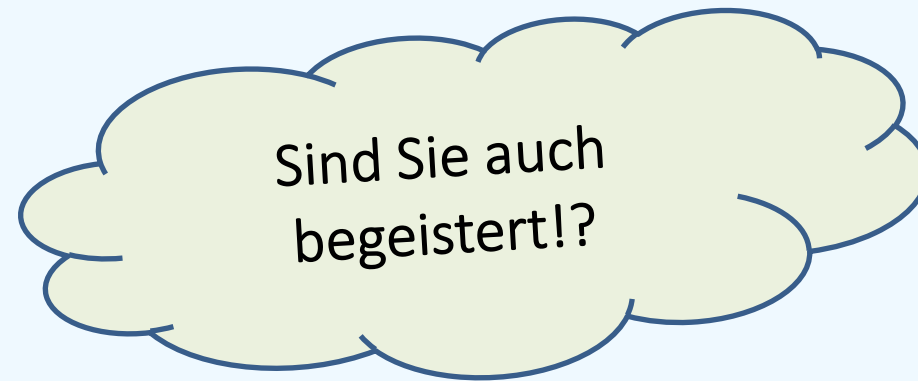
Erarbeitung der Methodenelemente

Anwendungsmanagement und Portfoliomanagement

- Start noch 2022, sobald Ressourcen verfügbar



Besten Dank für Ihr Interesse



Haben Sie den HERMES Newsletter schon abonniert?
www.hermes.admin.ch

Fragen ?