

Fragen/Antworten zum Referat 'Stand und weitere Entwicklung HERMES'

Was passiert mit HERMES 5, wenn das neue HERMES eingeführt wurde? Wann und wie werden die Prüfungen umgestellt? Wer wird einbezogen für weitere Entwicklungen?

Die Umstellung erfolgt anfang 2023; die Entwicklung wird mit professioneller Unterstützung aufgebaut

Könnte Herr Bürki bitte kurz erklären, wie Sizing und Tailoring nun genau genutzt werden? Der Unterschied ist teilweise schwierig zu verstehen...

Sizing wird mit dem Webtool angeboten und hilft die Grössenordnung zu bestimmen; Tailoring erfolgt danach und betrifft fachliches zurechtschneiden auf das Projekt.

Wann wird der genannte Leitfaden entwickelt? Gibt es eine Gruppe dazu? Lead? Gibt es externe Unterstützung? Zählt der Leitfaden dann auch für die Prüfungen?

Der Leitfaden wird mit Spezialisten und der Fachgruppe erstellt – dieser ist rein informativ

Zu welchem Zeitpunkt wird festgelegt, ob hybrid und falls ja, in welcher Variante? Kann zu einem späteren Zeitpunkt die Hybrid-Variante geändert werden?

Beim Meilenstein «weiteres Vorgehen» sind alle notwendigen Infos verfügbar, um zu entscheiden. Die hybride Entwicklung erlaubt viele Kombinationen (siehe Folien)

Warum muss der Projektleiter beim Anwender angesiedelt sein? In der Praxis ist das oft anders und funktioniert, weil der Anwendervertreter sich einbringen kann.

Die Partnergruppe Anwender vertritt die Anliegen der Stammorganisation vollumfänglich

Wie und wo sind die agilen Rollen Scrum-Master, Product Owner in HERMES 2022 einzuordnen? Frage leider noch unbeantwortet.... (edited)

Der Anwendervertreter ist für die Einbringung der fachlichen Anforderungen verantwortlich – analog Productowner, aber er hat eben auch HERMES Aufgaben zu erledigen. Der Scrum-Master ist im Entwicklungsteam integriert.

Unterscheidet sich HERMES 2022 stark von HERMES 2021?

HERMES 2022 ist eine konsequente Weiterentwicklung der Anwender Bedürfnisse – Details siehe Folien

Aus meiner Meinung macht es Sinn, dass Projektleiter an Schulungen von Systemen gehen, für welche sie die Projekte leiten. Dies scheint nicht überall üblich zu sein

Schulung ist immer gut – das ist ein organisatorisches Thema

Was bedeutet, dass der AV beim Anwender angesiedelt sein muss? Wie ist der Unterschied zu vorher?

Der Anwendervertreter ist für die fachliche Umsetzung verantwortlich und muss folglich die Thematik des Projekts voll verstehen. Vorher hat der Projektleiter alles gemacht und war damit oft überfordert.

Wann wird die neue Version zur Verfügung gestellt.

Publikation Buch und Web im 3. Q 2022

Was genau heisst "Wissensvermittlung"? Wurde vorher kein Wissen vermittelt? Waren die bisherigen Kurse nicht gut?

Wissen wird künftig so vermittelt, dass es danach angewendet werden kann... und nicht nur für die Prüfung auswendig gelernt wird

Der Anwendervertreter entspricht in etwa einem Product Owner. Ein zentrales agiles Prinzip wird dabei aber verletzt:

Der Product Owner muss "fully empowered" sein. Wie wird das gewährleistet?

Verstehe diese Frage nicht – der Anwendervertreter verantwortet die fachliche Lösung – das entspricht dem agilen Prinzip

Wie wird der Übergang für Hermes 5.1 zertifizierte Projektleitende aussehen? Wird es gar eine weitere Zertifizierung bedürfen oder reicht die Update Schulung?

Für fitte Projektleiter reicht eine update Schulung

Sind die Update Schulungen gratis, wer organisiert diese (LMS)?

Update Schulungen werden in der ersten Phase gratis – verfügbar für alle Interessierte.

Wenn es dann nun parallel 2 HERMES gibt, wie soll das funktionieren?

Kein Problem, das war immer so bei Übergängen

Wird die Publikation jetzt mit Hermes 2022 umgesetzt? Eine exemplarische Überführung des konkreten Projektes in das neue Vorgehensmodell wäre interessant

Verstehe diese Frage nicht

Gilt das Hermes advanced Zertifikat weiter? Oder kann es mit einer Upgrade-Schulung "Hermes 2022" auf ein Hermes 2022 Advanced Zertifikat umgewandelt werden? (edited)

Die update Schulung wird voraussichtlich angerechnet; Details werden noch ausgearbeitet

Warum MUSS der PL beim Anwender angesiedelt sein?

Die Partnergruppe Anwender verfügt über die notwendigen Informationen in Bezug auf das Projekt

Ich wäre froh, wenn Sie den Begriff 3D Strategie noch weiter erläutern könnten.

3 Dimensionen: 1. Gesamtheitlicher Lebenszyklus 2. Die umfassende Dokumentation aller HERMES Dokumente in verschiedenen Sprachen 3. Die Unterstützung der Weblösung mit Sizing

Ist die Beschaffung von agilen Vorhaben mit dem BBL abgeglichen?

Reine Beschaffung ist kein Projekt, sondern eine Linienaufgabe.

Heisst das, dass, wenn man bereits Advanced zertifiziert ist, der Upgrade Kurs für HERMES ausreicht um sich erneut zu zertifizieren. Keine erneute Prüfung.

Die Details dazu sind noch nicht geklärt

Wie passt der Ausschreibungsprozess in die agile Methode?

Die Ausschreibung erfolgt normalerweise vor der Entwicklung und somit ist alles geregelt

Müssen Hermes 5.1 advanced Zertifiziert sich neu zertifizieren oder gibt es ein Upgrade?

Es gibt die upgrade Schulung, welche angeboten wird. Eine neue Zertifizierung ist nicht notwendig

Wird eine vergünstigte Höherzertifizierung von 5.1. auf 2022 geplant?

Nein, das braucht es nicht

Meine Advanced Zertifizierung läuft im Dez 2022 aus. Wie sieht die Rezertifizierung aus? Erfolgt diese bereits mit Hermes 2022?

Die Details dazu werden noch erarbeitet

Ist es richtig, dass konsequenterweise armasuisse/Schweizer Armee ihre HERMES ZUVA Methode erst so im 2024 aktualisiert hat?, auch Impact 'Deloitte Bericht'?

Dazu habe ich keine Infos

Wer soll die Projektarbeit in einer Minimalorganisation durchführen? Bürki & Handbuch nennen KEINEN Fachspez

Die Fachspezialisten werden selbstverständlich beigezogen für die entsprechenden Arbeiten

Muss man/frau sich neu zertifizieren lassen auf HERMES 2022?

Nein

Wo in der agilen PO ist der Scrum Master verortet? Wie ist sein Verhältnis zum PL?

Der Scrum Master ist im Entwicklungsteam angesiedelt und er kommuniziert mit dem Anwendervertreter und dem Projektleiter – Die Entwicklung läuft aber selbstorganisierend ab

Was unterscheidet nun den Product Owner vom Anwendervertreter?

Der Anwendervertreter ist eine HERMES Rolle und hat entsprechend zusätzliche Aufgaben, damit die notwendigen Infos ausgetauscht werden können zwischen Entwicklungsteam und Projektleiter.