



| | | | | | |
|-------------------|---|--|---|---|---|
| Projektsteuerung | Entscheid Projektinitialisierungsfreigabe treffen <i>Checkliste Projektinitialisierungsfreigabe, Projektinitialisierungsauftrag, Meilenstein Projektinitialisierungsfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber | Entscheid Phasenfreigabe treffen <i>Checkliste Phasenfreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber | Entscheid Phasenfreigabe treffen <i>Checkliste Phasenfreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber | Entscheid Phasenfreigabe Abschluss treffen <i>Checkliste Phasenfreigabe Abschluss, QS- und Risikobericht, Meilenstein Phasenfreigabe Abschluss, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber | Entscheid Projektabschluss treffen <i>Checkliste Projektabschluss, QS- und Risikobericht, Meilenstein Projektabschluss, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber |
| | Entscheid Durchführungsfreigabe treffen <i>Checkliste Durchführungsfreigabe, Durchführungsauftrag, Meilenstein Durchführungsfreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber | Entscheid Releasefreigabe treffen <i>Checkliste Releasefreigabe, QS- und Risikobericht, Meilenstein Releasefreigabe, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber | | | |
| | Projekt steuern <i>QS- und Risikobericht (ausgenommen Phasen Initialisierung und Abschluss), Liste Projektentscheide Steuerung</i> | | | | Auftraggeber |
| | Entscheid Projektabbruch treffen <i>Checkliste Projektabbruch, Projekterfahrungen, Projektschlussbeurteilung, Meilenstein Projektabschluss, Liste Projektentscheide Steuerung</i> Auftraggeber | | | | |
| | | | | | |
| Projektführung | Projekt führen und kontrollieren <i>Projektmanagementplan, Arbeitsauftrag, Projektstatusbericht, Protokoll, Lösungsanforderungen, Detailspezifikation</i> | | | | Projektleiter |
| | Stakeholder managen und informieren <i>Stakeholderliste, Stakeholderinteressen, Projektmanagementplan</i> | | | | Projektleiter |
| | Projektmanagementplan erarbeiten <i>Projektmanagementplan</i> Projektleiter | Änderungen managen <i>Änderungsantrag, Änderungsstatusliste, Projektmanagementplan, Lösungsanforderungen</i> | | | Projektleiter |
| | Durchführungsauftrag erarbeiten <i>Durchführungsauftrag</i> Projektleiter | Leistungen vereinbaren und steuern <i>Offertanfrage, Angebot, Evaluationsbericht, Vereinbarung</i> | | | Projektleiter |
| | Probleme behandeln und Erfahrungen nutzen <i>Projekterfahrungen</i> | | | | Projektleiter |
| | Qualitätssicherung führen <i>Projektmanagementplan, Prüfprotokoll</i> | | | | Projektleiter |
| | Risiken managen <i>Projektmanagementplan, Projektstatusbericht</i> | | | | Projektleiter |
| | Phasenfreigabe vorbereiten <i>Phasenbericht, Projektmanagementplan, Projektstatusbericht</i> | | | | Projektabschluss vorbereiten <i>Projekterfahrungen, Projektschlussbeurteilung</i> Projektleiter |
| | Releaseabschluss vorbereiten <i>Releasebericht, Projektmanagementplan, Projektstatusbericht</i> | | | | Projektleiter |
| | | | | | |
| Projektgrundlagen | Rechtsgrundlagenanalyse erarbeiten <i>Rechtsgrundlagenanalyse</i> Projektleiter | | | | |
| | Schutzbedarfsanalyse erarbeiten <i>Schutzbedarfsanalyse</i> ISDS-Verantwortlicher | | | | |
| | Beschaffungsanalyse erarbeiten <i>Beschaffungsanalyse</i> Anwendervertreter | | | | |
| | Studie erarbeiten <i>Studie, Stakeholderliste</i> Projektleiter | | | | |
| | Prototyping durchführen <i>Prototyp realisiert, Prototypdokumentation</i> Entwickler | | | | |
| Beschaffung | Entscheid Weiteres Vorgehen treffen <i>Checkliste Weiteres Vorgehen, Studie, Meilenstein Weiteres Vorgehen, Liste Projektentscheide Führung</i> Projektleiter | | | | |
| | Ausschreibung erarbeiten <i>Ausschreibungsunterlagen</i> | | | | Anwendervertreter |
| | Entscheid Ausschreibung treffen <i>Checkliste Ausschreibung, Meilenstein Ausschreibung, Liste Projektentscheide Steuerung</i> | | | | Auftraggeber |
| | Ausschreibung durchführen <i>Angebot, Ausschreibungsunterlagen</i> | | | | Projektleiter |
| | Angebote bewerten <i>Evaluationsbericht, Angebotsprotokoll</i> | | | | Anwendervertreter |
| | Entscheid Zuschlag treffen <i>Checkliste Zuschlag, Publikation, Meilenstein Zuschlag, Liste Projektentscheide Steuerung</i> | | | | Auftraggeber |
| | Vereinbarung erarbeiten <i>Vereinbarung</i> | | | | Projektleiter |
| | | | | | |
| Organisation | Organisationsanforderungen erarbeiten <i>Situationsanalyse, Organisationsanforderungen</i> | | | | Business Analyst |
| | Stakeholderinteressen vertreten <i>Stakeholderinteressen</i> | | | | Anwendervertreter |
| | Organisationskonzept erarbeiten <i>Organisationskonzept, Geschäftsmodellbeschreibung, Prozessbeschreibung, Organisationsbeschreibung</i> | | | | Business Analyst |
| | Organisation umsetzen <i>Prozessbeschreibung, Organisationsbeschreibung, Organisation umgesetzt</i> | | | | Business Analyst |
| | Organisation aktivieren <i>Organisation aktiviert</i> | | | | Business Analyst |
| | | | | | |

| | |
|---|--|
| Erläuterung zur Notation | |
| Aufgabe (während Projektbeginn oder Projektende) <i>Ergebnisse, Min. gef. Dok., Verantwortliche Rolle</i> | Aufgabe (während Lösungsentstehung) <i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle |
| Entscheidungsaufgabe <i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle | Aufgabe (bei klassischem als auch agilem Vorgehen) <i>Ergebnis, Ergebnis (nur kl.), Ergebnis (nur agil)</i> V. Rolle |
| Aufgabe (nur bei klassischem Vorgehen) <i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle | Aufgabe (nur bei agilem Vorgehen) <i>Ergebnisse</i> Verantwortliche Rolle |

| Projektbeginn | | Lösungsentstehung | | Projektende | |
|---|--|-------------------|--------------|--------------------------|--|
| Initialisierung | | Konzept | Realisierung | Einführung | Abschluss |
| | | Umsetzung | | | |
| Module (Forts.) | | | | | |
| Produkt | | | | | |
| | Lösungsanforderungen erarbeiten <i>Situationsanalyse, Lösungsanforderungen</i> | | | Anwendervertreter | |
| | Stakeholderinteressen vertreten <i>Stakeholderinteressen</i> | | | Anwendervertreter | |
| | Produktkonzept erarbeiten <i>Produktkonzept</i> | | | Anwendervertreter | |
| | Prototyping durchführen <i>Prototyp realisiert, Prototypdokumentation</i> | | | Entwickler | |
| | Entscheid Produktkonzept treffen <i>Checkliste Produktkonzept, Meilenstein Produktkonzept, Liste Projektentscheide Führung</i> | | | Projektleiter | |
| | Produkt realisieren <i>Detailspezifikation, Produktdokumentation, Anwendungshandbuch, Produkt entwickelt oder angepasst</i> | | | Entwickler | |
| | Produkt aktivieren <i>Produkt aktiviert</i> | | | Entwickler | |
| | Einführungsorganisation | | | | |
| Einführungskonzept erarbeiten <i>Einführungskonzept, Projektmanagementplan</i> | | | | Anwendervertreter | |
| Einführungsmassnahmen realisieren <i>Einführungsmassnahmen realisiert</i> | | | | Anwendervertreter | |
| Entscheid Vorabnahme treffen <i>Checkliste Vorabnahme, Abnahmeprotokoll, Meilenstein Vorabnahme, Liste Projektentscheide Führung</i> | | | | Projektleiter | |
| Einführungsmassnahmen durchführen <i>Einführungsmassnahmen durchgeführt</i> | | | | Anwendervertreter | |
| Entscheid Betriebsaufnahme treffen <i>Checkliste Betriebsaufnahme, Meilenstein Betriebsaufnahme, Liste Projektentscheide Steuerung</i> | | | | Auftraggeber | |
| Entscheid Abnahme treffen <i>Checkliste Abnahme, Abnahmeprotokoll, Meilenstein Abnahme, Liste Projektentscheide Führung</i> | | | | Projektleiter | |
| IT-System | | | | | |
| | Lösungsanforderungen erarbeiten <i>Situationsanalyse, Lösungsanforderungen</i> | | | Anwendervertreter | |
| | Stakeholderinteressen vertreten <i>Stakeholderinteressen</i> | | | Anwendervertreter | |
| | Lösungsarchitektur erarbeiten <i>Systemkonzept, Lösungsarchitektur</i> | | | IT-Architekt | |
| | Prototyping durchführen <i>Prototyp realisiert, Prototypdokumentation</i> | | | Entwickler | |
| | Entscheid Lösungsarchitektur treffen <i>Checkliste Lösungsarchitektur, Meilenstein Lösungsarchitektur, Liste Projektentscheide Führung</i> | | | Projektleiter | |
| | Integrationskonzept erarbeiten <i>Integrationskonzept</i> | | | IT-Architekt | |
| | System realisieren <i>Detailspezifikation, Systemkonzept, Lösungsarchitektur, Anwendungshandbuch, System entwickelt oder parametrisiert</i> | | | Entwickler | |
| | Systemintegration vorbereiten <i>Schnittstellen realisiert, Lösungsarchitektur, Integrations- und Installationsanleitung, Detailspezifikation</i> | | | Entwickler | |
| | System aktivieren <i>System aktiviert</i> | | | Entwickler | |
| Tests | | | | | |
| | Testkonzept erarbeiten <i>Testkonzept</i> | | | Testverantwortlicher | |
| | Testinfrastruktur realisieren <i>Testinfrastruktur realisiert</i> | | | Betriebsverantwortlicher | |
| | Test durchführen <i>Testprotokoll, Testkonzept</i> | | | Testverantwortlicher | |
| | | | | | Testinfrastruktur überführen <i>Testkonzept, Testinfrastruktur überführt, Protokoll</i> Testverantwortlicher |
| IT-Migration | | | | | |
| | Migrationskonzept erarbeiten <i>Migrationskonzept</i> | | | IT-Architekt | |
| | Migrationsverfahren realisieren <i>Detailspezifikation, Migrationsverfahren realisiert</i> | | | Entwickler | |
| | Migration durchführen <i>Migration durchgeführt</i> | | | Entwickler | |
| | | | | | Altsystem ausser Betrieb setzen <i>Altsystem entfernt</i> IT-Architekt |
| IT-Betrieb | | | | | |
| | Betriebskonzept erarbeiten <i>Betriebskonzept, Service Level Agreement</i> | | | Betriebsverantwortlicher | |
| | Betrieb realisieren <i>Betriebshandbuch, Betriebsinfrastruktur realisiert, Betriebsorganisation realisiert</i> | | | Betriebsverantwortlicher | |
| | System in Betrieb integrieren <i>Betriebshandbuch, System integriert</i> | | | Betriebsverantwortlicher | |
| | | | | | Betrieb aktivieren <i>Betriebshandbuch, Betrieb aktiviert</i> Betriebsverantwortlicher |
| ISDS | | | | | |
| | ISDS-Konzept erarbeiten <i>ISDS-Konzept</i> | | | ISDS-Verantwortlicher | |
| | Entscheid ISDS-Konzept treffen <i>Checkliste ISDS-Konzept, Meilenstein ISDS-Konzept, Liste Projektentscheide Führung</i> | | | Projektleiter | |
| | ISDS-Konzept realisieren <i>ISDS-Massnahmen realisiert, ISDS-Konzept</i> | | | Anwendervertreter | |
| | ISDS-Konzept überführen <i>ISDS-Konzept überführt, ISDS-Konzept</i> | | | ISDS-Verantwortlicher | |