



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Justiz- und Polizeidepartement EJPD

Bundesamt für Justiz BJ
Direktionsbereich Zentrale Dienste

Nachhaltigkeit im Projektmanagement: HERMES & SAFe kombiniert

13. Mai 2025 – BKI-Forum

Damaris Jeker / Roger Tanner



Willkommen

Nachhaltigkeit durch die Kombination von HERMES & SAFe

Wie unterstützt das Projekt BO-Register die nachhaltige Entwicklung?
Lassen Sie sich von unserem Erfahrungsbericht inspirieren.



Damaris Jeker
Umsetzungsprojektmanagerin
E-Government
damaris.jeker@goy.bj.admin.ch



Roger Tanner
Agile Coach / Scrum Master
Senior Consultant
roger.tanner@consulteer.com

Vorgaben & Rahmenbedingungen



Nachhaltige Entwicklung ist in der Bundesverfassung als Staatszweck verankert (Art.2, 73 BV).

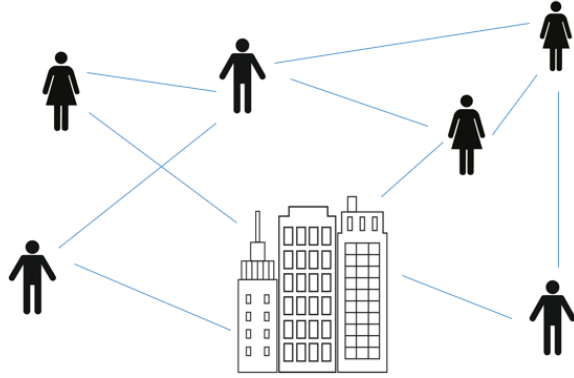
Der Bundesrat versteht unter nachhaltiger Entwicklung:

« Sie ermöglicht die Befriedigung der Grundbedürfnisse aller Menschen und stellt eine gute Lebensqualität sicher, überall auf der Welt sowohl heute wie auch in Zukunft. Sie berücksichtigt die **drei Dimensionen** – **ökologische** Verantwortung, **gesellschaftliche** Solidarität und **wirtschaftliche** Leistungsfähigkeit – gleichwertig, ausgewogen und in integrierter Weise und trägt den Belastbarkeitsgrenzen der globalen Ökosysteme Rechnung. Die [Agenda 2030](#) für nachhaltige Entwicklung mit den ihr zugrunde liegenden Prinzipien und ihren **17 globalen Zielen** für nachhaltige Entwicklung bildet dabei den Referenzrahmen. » ([Der Bundesrat, Strategie Nachhaltige Entwicklung 2030](#))

[Startseite - SDGital2030](#)



Vorgaben & Auftrag (Strategie – NE 2030)



«Die Schweiz setzt sich für die Verhinderung und Eindämmung illegaler Finanzflüsse ein. Illegale Finanzflüsse sind ein globales und komplexes Phänomen, das viele Staaten betrifft. Im Wesentlichen wird darunter grenzüberschreitender Kapitalverkehr in Verbindung mit illegalen Aktivitäten wie Geldwäscherei, Korruption oder Steuerhinterziehung und -umgehung verstanden.»

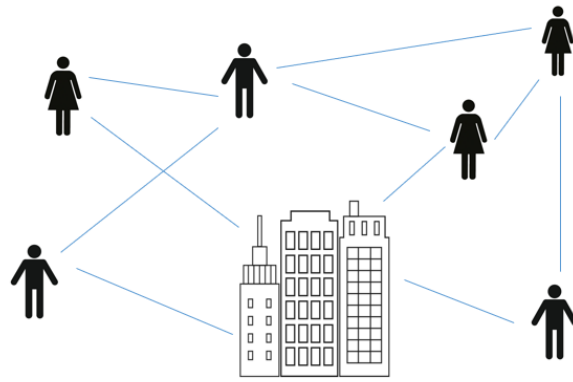
«Die Schweiz setzt sich auf internationaler und **nationaler Ebene** für die Entwicklung und **Umsetzung wirksamer Standards zur Erhöhung der Transparenz sowie zur Vermeidung und Bekämpfung der illegalen Tatbestände ein, die diesen Finanzflüssen zugrunde liegen.**» ([Der Bundesrat, Strategie Nachhaltige Entwicklung 2030, Kap. 5.3 Nachhaltigkeit im Finanzmarkt](#))

Auftrag

⇒ Internationaler Standard dh. Empfehlung 24 der internationalen Financial Action Task Force (FATF-GAFI) umsetzen mit einem neuen **Bundesgesetz** über die Transparenz von juristischen Personen TJPG und einem **Schweizerischen Transparenzregister** (Projekt BO-Register)



Das Schweizerische Transparenzregister



Illegale Finanzströme sind ein grosses globales Problem und oft die direkte Ursache für Armut und Umweltzerstörung.

Das **Schweizerische Transparenzregister** mit der Offenlegung von Eigentumsstrukturen in Unternehmen ist eine von zahlreichen Massnahmen, um solche aufzudecken.

Ziel :

Ein Register mit **Informationen** zur wirtschaftlich berechtigten Person (Beneficial Owner **BO**), die **angemessen, zuverlässig** und auf einem **aktuellen** Stand sind.

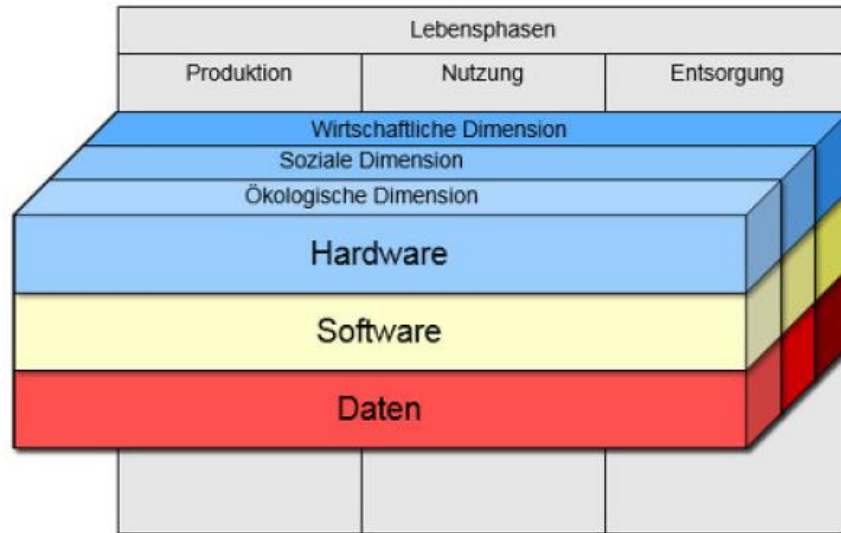
Es baut auf die **3 internationalen Pfeiler der Transparenz**:

1. Die Unternehmen (juristischen Personen), die ihre BO feststellen und dem Register melden.
2. Die Finanzintermediäre (Banken), die das Register abfragen und allfällige Diskrepanzen melden.
3. Die Behörden, die das Register führen, abfragen, Diskrepanzen melden und die Kontrollstelle, die bei erhärtetem Verdachtsfall Sanktionen einleiten kann.



NE-Prinzipien für das IT-Projekt BO-Register

Nachhaltige Entwicklung *in* IKT berücksichtigt den gesamten Lebenszyklus von in einer Unternehmung oder öffentlichen Verwaltung eingesetzter Hardware, Software und Daten und umfasst gleichermassen die ökonomischen, ökologischen und sozialen Dimensionen der Nachhaltigen Entwicklung (Umwelt, Wirtschaft, Gesellschaft).



- **Wirtschaftliche Nachhaltigkeit** bedeutet, Ressourcen effizient zu nutzen und langfristige Stabilität zu schaffen.
- **Soziale Nachhaltigkeit** umfasst faire Arbeitsbedingungen, Inklusion und gesellschaftlichen Nutzen.
- **Ökologische Nachhaltigkeit** zielt darauf ab, Umweltbelastungen zu minimieren und langlebige, ressourcenschonende Lösungen zu entwickeln.



NE-Anforderungen für das Projekt BO-Register

Hardware:

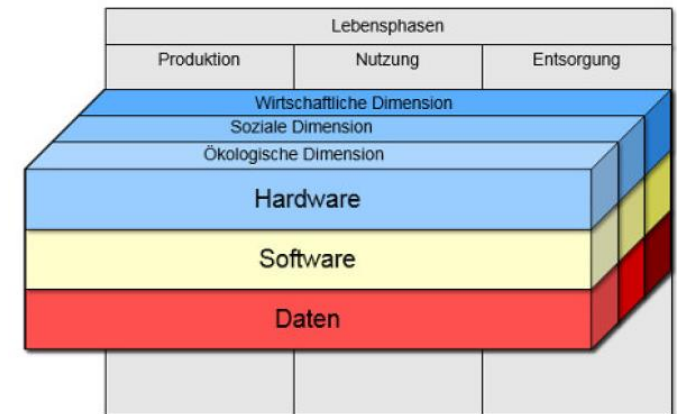
- Zentrale nachhaltige Beschaffung durch BV (ILO, Gleichstellung, Zertifikate, Öko Label, TCO-Ansatz, Reparierbarkeit, LifeCycle Betrachtung).
- Entkoppelung durch Virtualisierung.

Software:

- Nachhaltige Beschaffung bei DL-Verträgen (ILO, Gleichstellung, auch für Unterakkordanten).
- Nachhaltiger Code durch hohe SW-Qualität (=Testabdeckung).
- OSS-Verwendung und Publikation (Webformular).
- Bestehendes nutzen (eGov Bausteine); nachhaltige Lösungsarchitektur.
- Kundenzentriertheit (Usability, Barrierefreiheit).

Daten:

- Open Data Standard wie [Beneficial Open Data Standard](#) verwenden.
- Once only und interoperabel durch API First.
- Datenhaltung in der CH bzw. BV (nachhaltige Energieversorgung und Demokratie).





Nachhaltigkeit im Projektmanagement



Unser Ziel ist es, alle drei Ebenen in die Projektführung zu integrieren – strategisch, operativ und mit Wirkung über das Projekt hinaus.



Projektauftrag & praktische Ausgangslage

Hermes 2022 agil

Das BO-Register wurde als HERMES 2022 Projekt mit einer agilen Umsetzung beauftragt.

Die Herausforderung

Wie lassen sich HERMES – Strukturen und agile Praxis sinnvoll kombinieren mit einem Team ?

Unsere Antwort

Mit der passenden Methodenkombination, modernen Tools – und einem engagierten Team





Projektmethodik: HERMES & SAFe

HERMES
das Projektmanagement-Framework

bietet uns Struktur, Steuerung und klare Rollen

SAFe,
ein skalierbares agiles Framework

SAFe bringt Agilität, Nutzerzentrierung und schnelle Umsetzung



Gemeinsam bilden sie den methodischen Rahmen, um komplexe Projekte wie das BO-Register nachhaltig und zukunftsfähig umzusetzen.



Wirtschaftliche Nachhaltigkeit - Methodenvergleich

HERMES	SAFe	Kombinierter Nutzen
Strukturierte Planung durch definierte Phasen (Initialisierung, Umsetzung, Abschluss)	Iterative Umsetzung durch Agile Release Trains (ARTs) und Program Increments (PIs)	Langfristige Effizienz durch strategische Planung mit flexibler Umsetzung
Risikomanagement als fester Bestandteil	Schnelle Anpassung an Risiken durch kontinuierliches Feedback	Frühzeitige Risikoerkennung und Minimierung wirtschaftlicher Unsicherheiten
Modularität für unterschiedliche Projekte	Skalierbare Agilität zur Anpassung an komplexe Anforderungen	Wirtschaftlich nachhaltige Prozesse mit minimalem Ressourcenaufwand
Kostenkontrolle durch klare Meilensteine	Lean-Agile Prinzipien zur Verschwendungsreduktion	Optimale Ressourcennutzung für langfristige Wertschöpfung



Soziale Nachhaltigkeit - Methodenvergleich

HERMES	SAFe	Kombinierter Nutzen
Stakeholder-Einbindung durch definierte Rollen	Kundenorientierte Entwicklung durch Design Thinking	Bessere Nutzerzentrierung und gesellschaftliche Akzeptanz
Geregelte Arbeitsprozesse und Rollenverteilung	Agile Teamkultur mit cross-funktionaler Zusammenarbeit	Reduktion von Arbeitsüberlastung, bessere Zusammenarbeit
Dokumentation & Wissenstransfer	Continuous Learning	Nachhaltige Wissensentwicklung und Lernkultur
Regelmässige Qualitätssicherung	Inspect & Adapt für kontinuierliche Verbesserung	Höhere soziale Verantwortung durch Transparenz & Feedbackkultur



Ökologische Nachhaltigkeit - Methodenvergleich

HERMES	SAFe	Kombinierter Nutzen
Lebenszyklusdenken für nachhaltige IT- & Infrastrukturprojekte	Built-in Quality & Systemdenken	Langlebige und umweltfreundliche Lösungen
Nachhaltigkeitsprüfung in Projektentscheidungen	Lean Thinking zur Ressourcenschonung	Minimierung von Umweltbelastungen durch nachhaltige Prozesse
Nachhaltige Beschaffung in Projekten	Lieferanten-Agilität & nachhaltige Wertströme	Ökologisch verantwortungsbewusste Lieferketten
Dokumentation von Nachhaltigkeitskriterien	Agile Transparenz & OKRs mit Nachhaltigkeitszielen	Nachhaltigkeitsziele sind messbar & umsetzbar



Vom Geschäftsprozess zur agilen Umsetzung

Geschäftsprozesse im Organisationskonzept

→ Gruppierung nach logischen Building Blocks (z.B. BO-Meldung)

Analyse der Prozesse nach Umfang und Komplexität

→ Grundlage für Epics und Features im SAFe-Framework

Komplexe Prozessgruppen → Epics

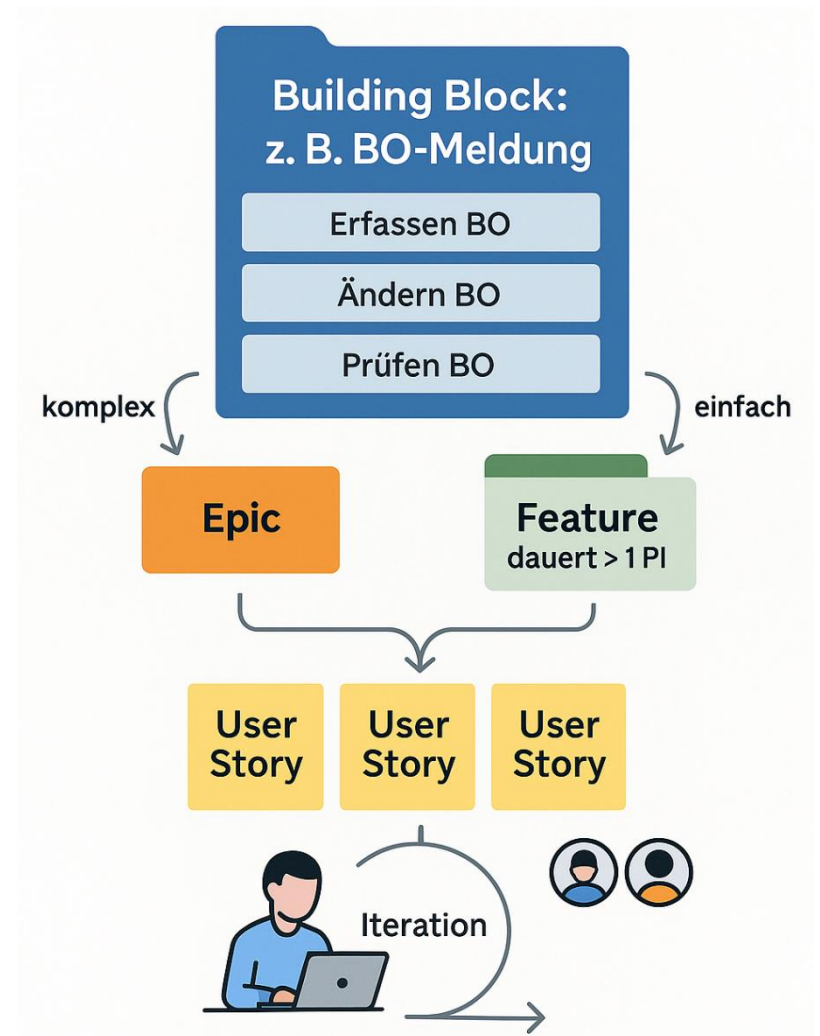
→ mehrere Features oder übergreifende Umsetzung notwendig

Kleinere Prozesse → Features

→ maximal 1 Program Increment (PI) lang

Systematische Überführung in die agile Planung

→ sichert Steuerbarkeit, Transparenz & Nachhaltigkeit

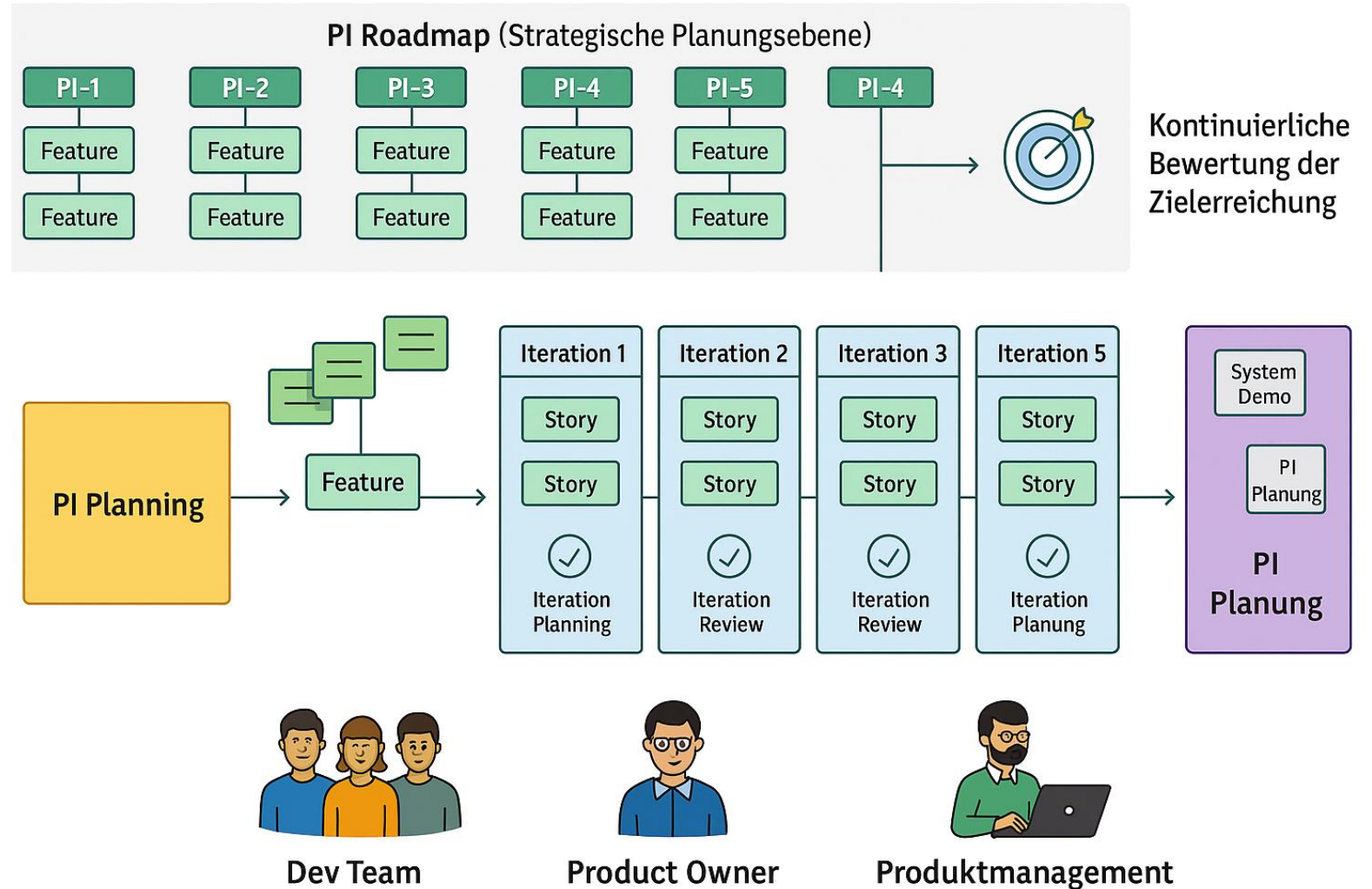




Unser SAFe-Ansatz im BO-Register-Projekt

PI-Roadmap als Steuerungsinstrument

→ erlaubt laufende Planung, Priorisierung und Zielüberprüfung





Wirtschaftliche Nachhaltigkeit im BO-Register

Risiken früh erkannt, Budgets im Griff:

Dank der **strukturierten Phasen** und klaren Verantwortlichkeiten gemäss HERMES.

Effizienz durch agile Zyklen:

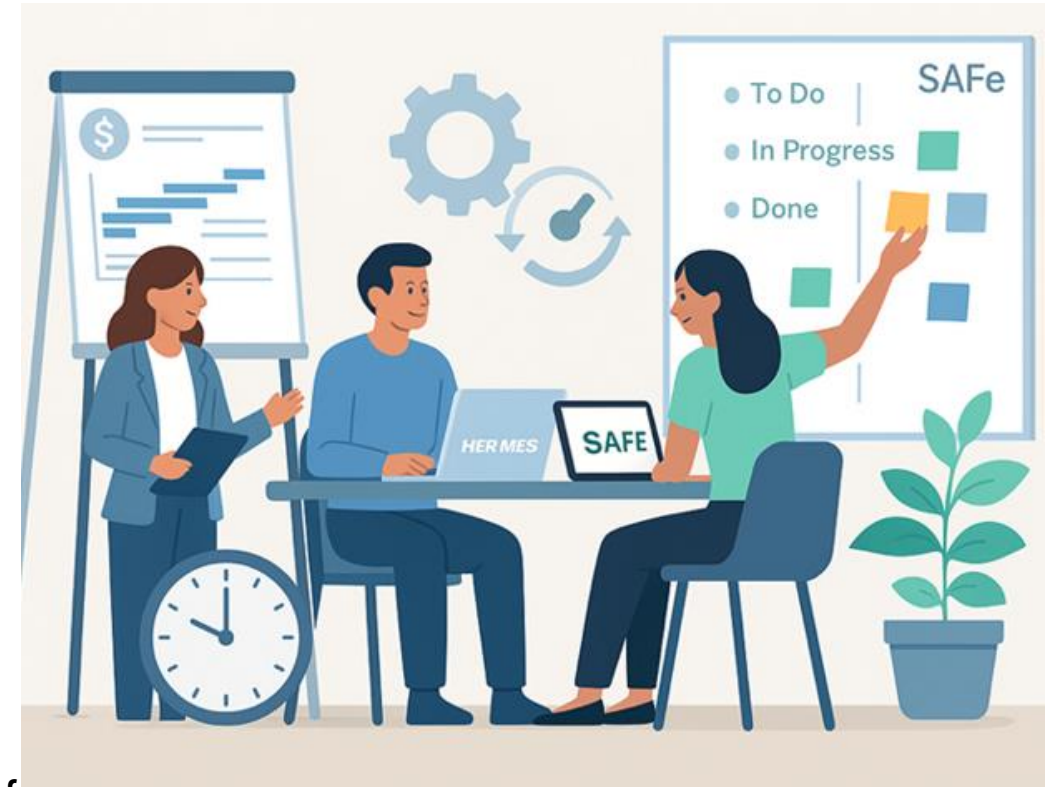
Mit SAFe arbeiten wir iterativ, mit schnellen Feedbacks und **kontinuierlicher Verbesserung**.

Ressourcenschonung durch Wiederverwendung:

Lösungsarchitektur mit API-first, vorhandene Komponenten werden **gezielt eingesetzt (EasyGov)** – statt neu erfunden. BODS ist Basis. Teil des Source Codes wird publiziert (Webformular).

CI/CD-Automatisierung :

Effiziente Workflows mit stetiger Qualitätsprüfung erhöhen die Qualität und sichern in-time Feedback auf die Software





Soziale Nachhaltigkeit im BO-Register

Beschaffung

Zentrale Beschaffung gewährleistet die Einhaltung der Standards.

Verantwortung durch klare Rollen

(HERMES): Struktur **schafft Vertrauen** und Orientierung für alle Beteiligten.

Starke Teamkultur mit SAFe

PI-Plannings, Reviews & Retrospektiven & **stärken Zusammenarbeit** und senken Stress.

Frühe Stakeholder-Einbindung

Behörden, Finanzintermediäre, Unternehmen werden **aktiv einbezogen** – für mehr Akzeptanz, Usability & passgenaue Lösungen.





Ökologische Nachhaltigkeit im BO-Register

Beschaffung

Zentrale Beschaffung gewährleistet die Einhaltung der Standards.

Containerisierung & CI/CD-Automatisierung :

Ressourcenschonender Betrieb durch Docker, Kubernetes und skalierbare Cloud-Services innerhalb der Bundesverwaltung.

Effiziente Workflows minimieren Energieverbrauch und manuelle Eingriffe.

Lebenszyklusdenken:

Nachhaltige Planung über Entwicklung hinaus – inklusive Betrieb, Wartung und Ablösung.





Was wir gelernt haben



Nachhaltigkeit entsteht nicht zufällig, sondern durch **bewusste Gestaltung** – in den Projektzielen, -prinzipien und Anforderungen, in der Methode, in der Umsetzung im Team und in den täglichen Entscheidungen.

Wir lernten, dass **klare Struktur** und **agile Dynamik** sich nicht ausschliessen – im Gegenteil: Sie **ergänzen sich ideal**.

Die Kombination aus **HERMES** und **SAFe** **funktioniert** – auch für Nachhaltigkeit.



Danke & Abschluss

Digitalisierung **kann nachhaltig sein – wenn wir es wollen.**



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

Merci beaucoup – und auf Wiedersehen!

Damaris Jeker / Roger Tanner