

u^b

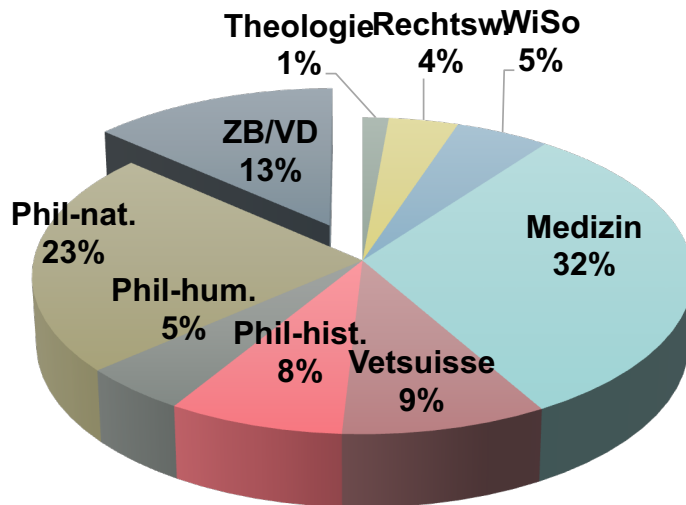
HERMES an der Uni Bern

Zum Umgang mit Scheinriesen

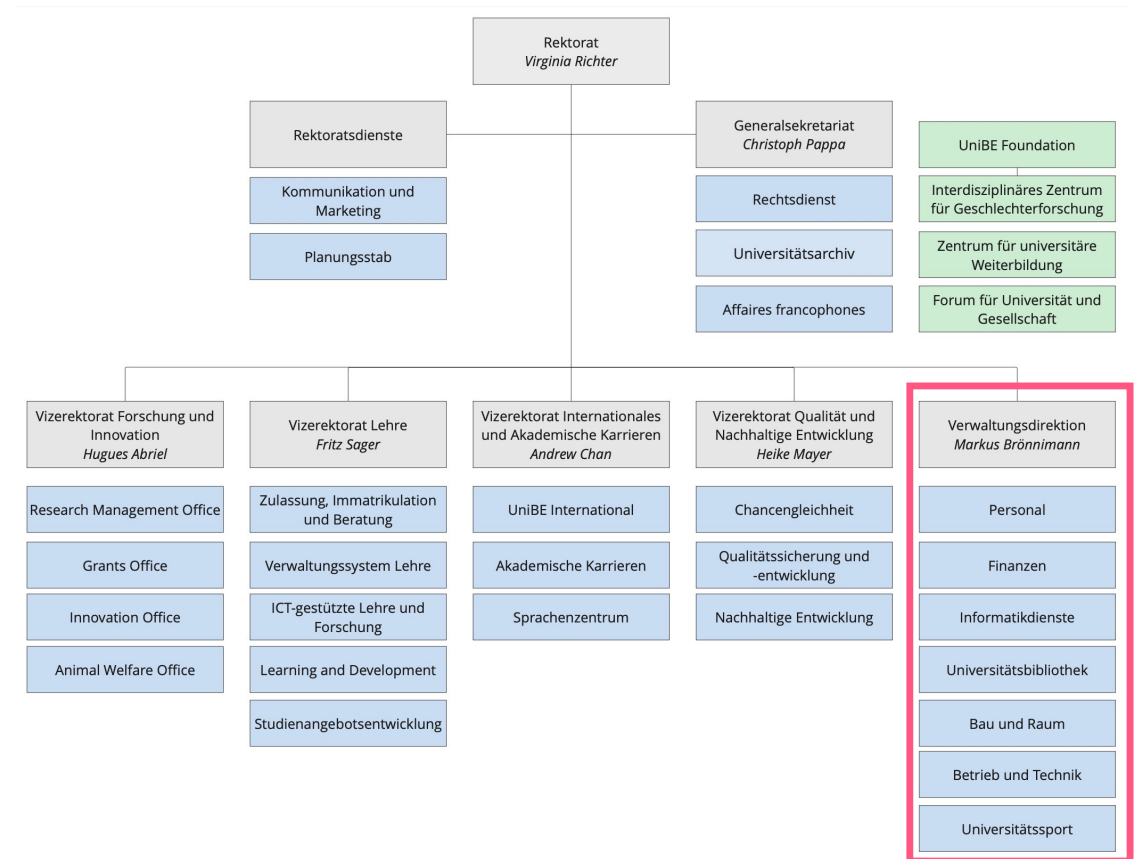
Christian von Büren, Leiter Stab Verwaltungsdirektion

HERMES Frühlings-Forum 2025, Winterthur

Total 5'141 VZÄ



Quelle: Jahresbericht Universität Bern, 2023



Schritte zur Einführung von HERMES

Die Begegnung mit dem Scheinriesen



- **Commitment zur Notwendigkeit von PPM/PM**
- **Entscheid für HERMES**



- **Prozesse und Regeln für PPM/PM**
- **Handbücher für Pilotphase**



- **12 Pilotinnen**
- **Schulungen PL und AG**
- **Projekte in HERMES transformiert**



- **Inbetriebnahme PMO**
- **Verbindlichkeit schaffen**
- **Community und ERFA**

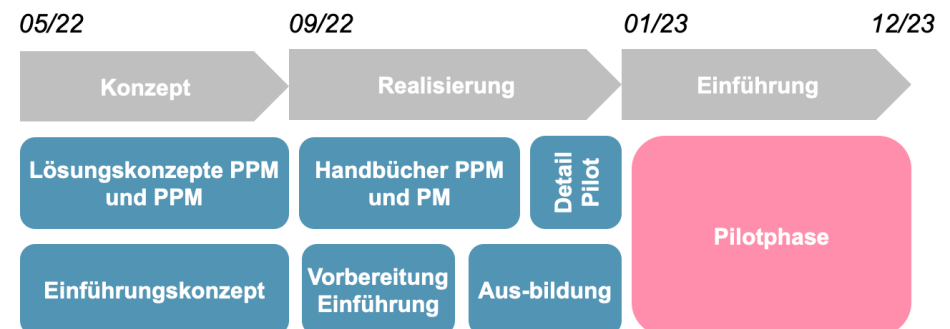
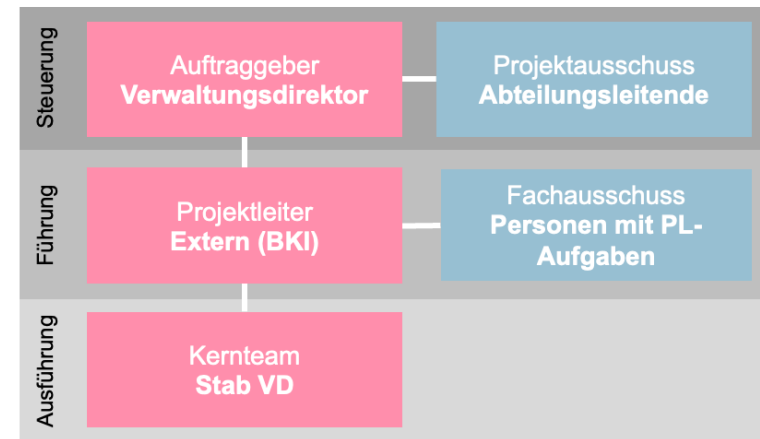
HERMES als HERMES-Projekt umsetzen

Sich dem Scheinriesen nähern

Gründe für HERMES:

- Klare Phasen, Rollen und Entscheidungspunkte (Ergebnisse)
- HERMES ist auf Platz Bern bekannt
- Umfangreiche Dokumentation, Vorlagen, Checklisten verfügbar
- Standardisiertes Schulungsangebot
- Integration agiler Elemente (z. B. Scrum) möglich
- Verwaltungsnahe (Compliance)

In einer Organisation, die wenig PM-Erfahrung hat, ist es einfacher, eine etablierte Methode einzuführen, als eine eigene Methodik zu entwickeln!

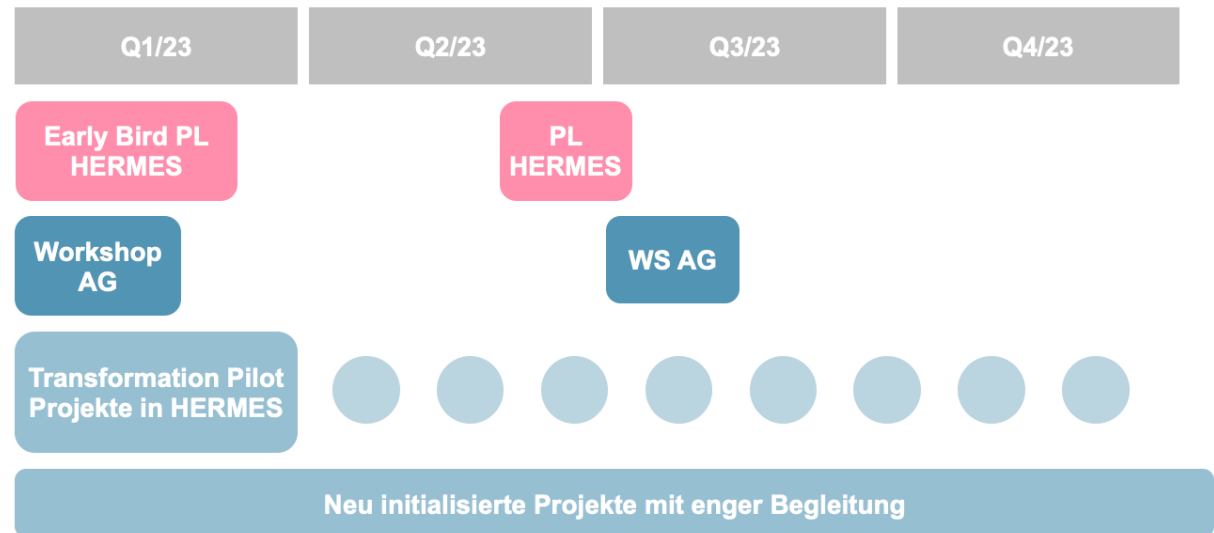


u^b Pilotphase für die Umstellung

Den Scheinriesen kennen lernen

Ziele der Pilotphase:

- Prozesse gemäss Handbücher sind geprüft und bereit für Rollout per 01.01.2024
- Für Rollout notwendige Ausbildungsmassnahmen sind abgeschlossen
- Pilotprojekte werden nach HERMES abgewickelt
- Neue Projekte werden gem. Vorgaben initialisiert
- Erste Erfahrungen mit HERMES sind ausgewertet

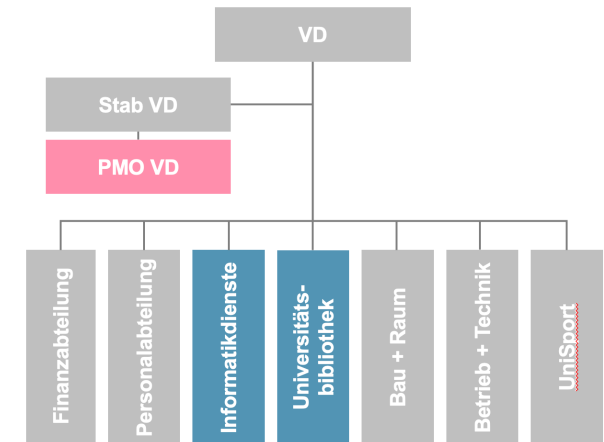


Roll-Out in der VD

Den Scheinriesen zum Freund machen

Aktivitäten PMO etablieren

- Projektportfolio-Reporting zhd. der Geschäftsleitung/VD
- Coaching für PL und AG z.B. Unterstützung beim Reporting, Reviews
- Sicherstellen der formalen Qualität von Reports und Anträgen
- Schulungsangebote und Kompetenzentwicklung PM
- Aufbau einer Projektcommunity (PL)



Ideen- und Bedarfsanmeldung		Projektleiter	Auftraggeber	Datum
5. Feld Welche Abhängigkeiten von oder zu anderen Vorhaben gibt es? Welche Voraussetzungen müssen erfüllt sein, damit die Lösung/der Prozess weiter gehen kann? Welche Vorgaben oder Einschränkungen aus dem Umfeld sind bekannt? 6. Feld Welche Bereiche / Rollen sind zur Realisierung der Idee oder Bedarfsanmeldung relevant? Wer ist in der Nutzung betroffen? Wer ist in der Nutzung betroffen? Wer ist in der Nutzung betroffen? 7. Feld Was ist das Problem/ die Fragestellung? Gibt es Fakten, die den Bedarf des Problems quantifizieren oder qualitativ beschreiben? Woher kommt der Impuls? 8. Feld Wer profitiert von der Lösung gegenüber von Nutzen? Wer ist in der Nutzung betroffen? Wer ist in der Nutzung betroffen? 9. Feld Wie sehen mögliche Lösungen aus? Wie sehen mögliche Lösungen aus? Wie sehen mögliche Lösungen aus?				
10. Feld Wie groß ist der geschätzte Personalaufwand? Welche Kosten sind für die Phase Initiierung zu erwarten? 11. Feld Welchen Nutzen bringt die Realisierung? - Zeitersparnis - Kostenreduzierung - Image / Attraktivität für Studierende oder Mitarbeitende - Strategien				

Titel: Einführung Multiprojektmanagement		Stab VD	Marius Brömmann	Christin von Börsen	30.8.2022
Themenfeld: Phase Konzept (Blockbau): Zielsetzung und -klärung des Projekts und des Konzepts, schriftliche Beweise der Zielerreichung durch die Fachkommission werden durchgeführt. Der Fachkommission empfiehlt den Projektschuss der Realisierung des Konzepts.		Kosten Termine Ergebnisse Ressourcen Risiken Projektziele Projektbudget Projektfortschritt Projektabschluss weitere			
Projektziele: - Umsetzung des PMO - Einbindung des PMO in die Projektarbeit - Einbindung des PMO in die Projektarbeit - Einbindung des PMO in die Projektarbeit		Projektziele Projektbudget Projektfortschritt Projektabschluss weitere			
Beschreibung: Was ist die Aufgabe der Projektarbeit und welche Aufgaben im Projektmanagement fallen, ist bei den PL, der Nutzung einer standardisierten PMO-Methode (2022) zu erwarten. Festlegung der Verantwortlichkeiten, eine geeignete geeignete Projektstruktur und die Umsetzung der Umsetzung. (2022) kann Projektleiter sein. Von dem, dass keine elektronische Bearbeitung der Projektarbeit möglich ist.		Massnahmen Zahl SW AW			

VD - Projektmanagement Office

...

Wie weiter?

Die Freundschaft pflegen und vertiefen

Herausforderungen 2025

- Initialisierungsphase
- Tailoring
- Qualität der Dokumentation
- Rolle PL



u^b

Sich langsam und entschlossen nähern

Zu Tode gefürchtet ist auch gestorben

Was würden wir genau gleich machen?

- Mit 70% Lösungen ins Rennen gehen («minimal product»)
- Gemeinsames üben (Pilotphase)
- Früh «Hermesisch» sprechen (Schulung)

Was würden wir anders machen?

- PMO bereits früher im Prozess aufbauen (Pilotphase)
- «Commitment» zu HERMES stärker und breiter abstützen
- Rollen AG und PL in Stammorganisation besser verankern

