



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Hermès®

Bundeskanzlei BK
Digitale Transformation und IKT Lenkung
HERMES-Methode

Hermès

HERMES 2021

HERMES Frühlings-Forum 2021

André Bürki
Mai 2021



Traktanden

- Aktivitäten seit letztem Forum
- Aktuelle Arbeiten und Erkenntnisse
- Ausblick



Aktivitäten seit letztem Forum

- Öffentliche Konsultation - Rückmeldungen
- Grobe Zusammenfassung über alle Rückmeldungen:
 - Ausweitung auf Gesamtstrategie wurde nicht verstanden, die Komplexität hat verwirrt.
 - Projektmanagement wird mit Entwicklungsmanagement verwechselt
 - Mission HERMES und ihre einzelnen Ausprägungen sind vielen nicht (mehr) bekannt.
 - Rollenbild und Hierarchiestufen von HERMES werden oftmals nicht verstanden.
 - Korrektur von klaren Fehlern im HERMES 5 wird nicht erkannt.
 - Das alte IT-Projektverständnis ist verwaltungsintern immer noch vorherrschend.
 - Spürbar ist auch Angst vor Veränderung, nicht nur durch den Farbwechsel.
 - Ferner, viel zu viele Missverständnisse
 - zu ungenau oder verwirrend formuliert
 - zu oberflächlich gelesen
 - fehlendes Knowhow



Was wurde infolge der ÖK Feedbacks bereits angepasst?

- Gesamtstrategie (Produktlebenszyklus, Anwendungsmanagement etc.) wurde weggelassen, im Vordergrund steht wieder nur das reine Projektmanagement.
- Programmmanagement wird nur aus Projektsicht im Schnittstellenbereich erwähnt.
- Kapitel Projektsichten wurde überarbeitet und wieder eingefügt.
- Realisierungseinheiten wurden komplett überarbeitet und wieder eingefügt.
- Rollen wurden geschärft – Entwicklungsmanagement versus Projektmanagement verdeutlicht.
 - Auftraggeber, Projektleiter, Anwendervertreter, Entwicklungsteam, Anwendungsverantwortlicher und weitere
- Agilität wurde präzisiert.
- Projekt- und Entwicklungsmanagement im Kapitel 7 überarbeitet.
- Alles, was missverstanden wurde, wurde (und wird weiter) konkretisiert.
- Gemeldete Fehler wurden korrigiert.
- Das Buch wurde gestrafft.



Paradigmawechsel mit HERMES 2021

Notwendige Anpassungen und Korrekturen:

- Die Projektphasen entsprechen nun den Anforderungen aus der Projektpraxis.
- Im Vordergrund steht das Projektmanagement, das (agile) Entwicklungsmanagement ist als Methode untergeordnet und als Blackbox integriert.
- Das Projekt beginnt bereits mit einer schlanken Phase Initialisierung, die Szenarien kommen erst später und lediglich bei der Wahl des Vorgehens zum Tragen.
- Die Ergebnisse stehen nun wirklich im Zentrum, was zur Anpassung der Kapitelreihenfolge führte (unterstützend für Lehrbuch).
- Die Steuerungsfunktion der Meilensteine wurde verstärkt. Sie sind neu als Methodenelemente greifbar und gelten unabhängig der gewählten Vorgehensweise.
- Neu ist für Aufgaben die Voraussetzung (Ergebnisse) für ihre Durchführung definiert.
- Minimal zu besetzende Rollen sind Auftraggeber, Projektleiter und Anwendervertreter, die zwingend durch den Anwender zu besetzen sind.
- Das Fachliche steht mehr im Vordergrund, stärkere Fokussierung auf das Geschäft, die Organisation und die Prozesse.
- Die Rolle des Anwendervertreters hat mit fachlicher Lösungsverantwortung an Bedeutung gewonnen.
- Der Beschaffungsprozess wird bereits in der Initialisierung geplant und vorbereitet.

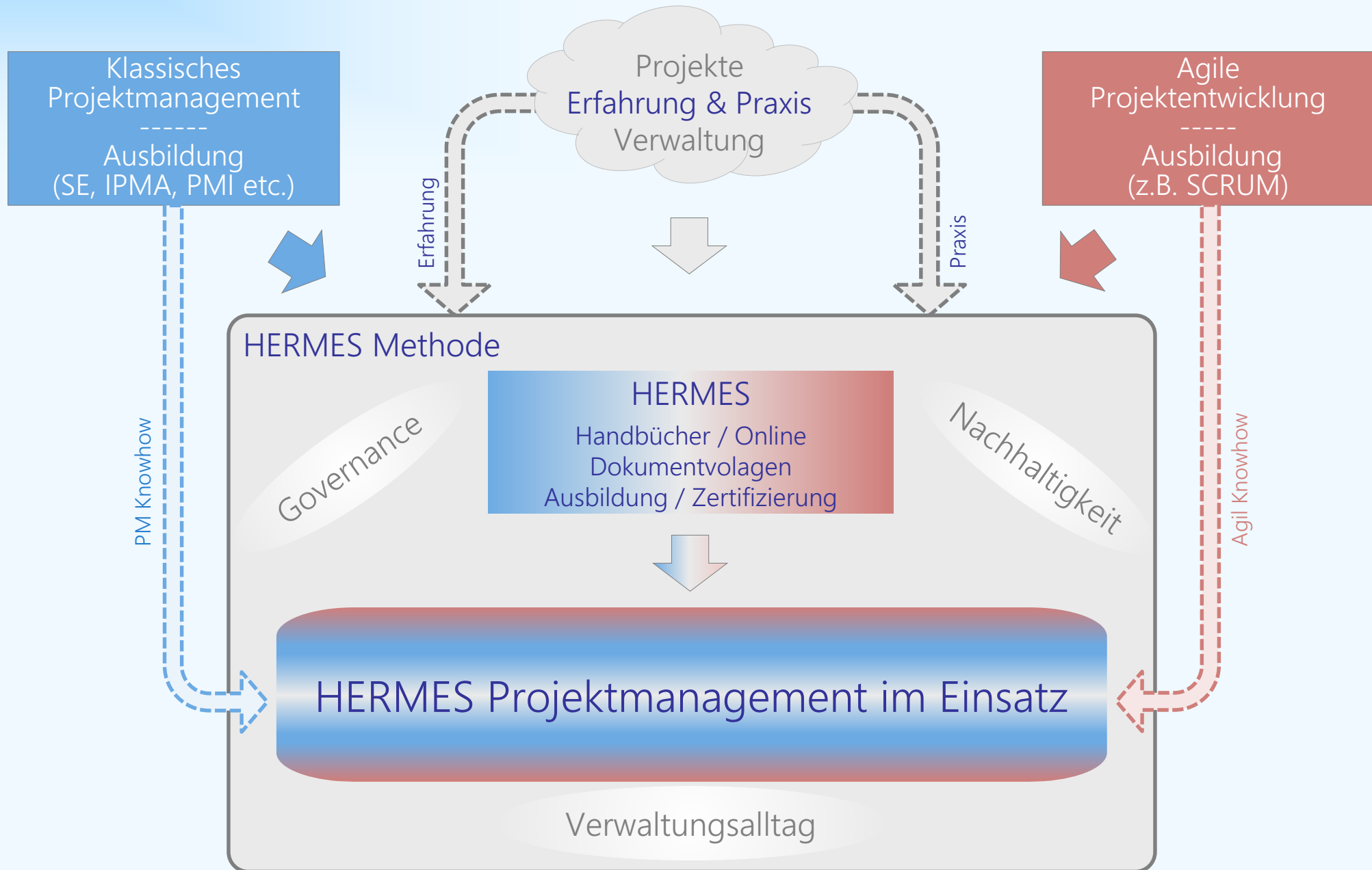


Konsequenzen aus Paradigmawechsel

- HERMES Projektmanagement ist wieder mehr ein Projektführungswerkzeug.
- Rückbesinnung auf die Mission HERMES:
Sicherstellung einer erfolgreichen und einheitlichen Projektdurchführung in komplexer Verwaltungsumgebung aus formaler und methodisch korrekter Sicht unter Berücksichtigung von Governance, Nachhaltigkeit, Transparenz und Kontrollierbarkeit.
- HERMES setzt auf bereits ausgebildete Projektkräfte
 - Ist keine Projektmanagement Grundausbildung
 - keine Ausrichtung auf Laienbetrieb oder Coaching
 - strikte Wahrnehmung der Rollenverantwortung und Kompetenz
 - minimal geforderte Rollen nur mit adäquater Ausbildung und Erfahrung
 - keine Managementmitwirkung ohne genügende HERMES-Kenntnisse und korrekte Anwendung auf allen Stufen



Die Funktionalität von HERMES in der Praxis

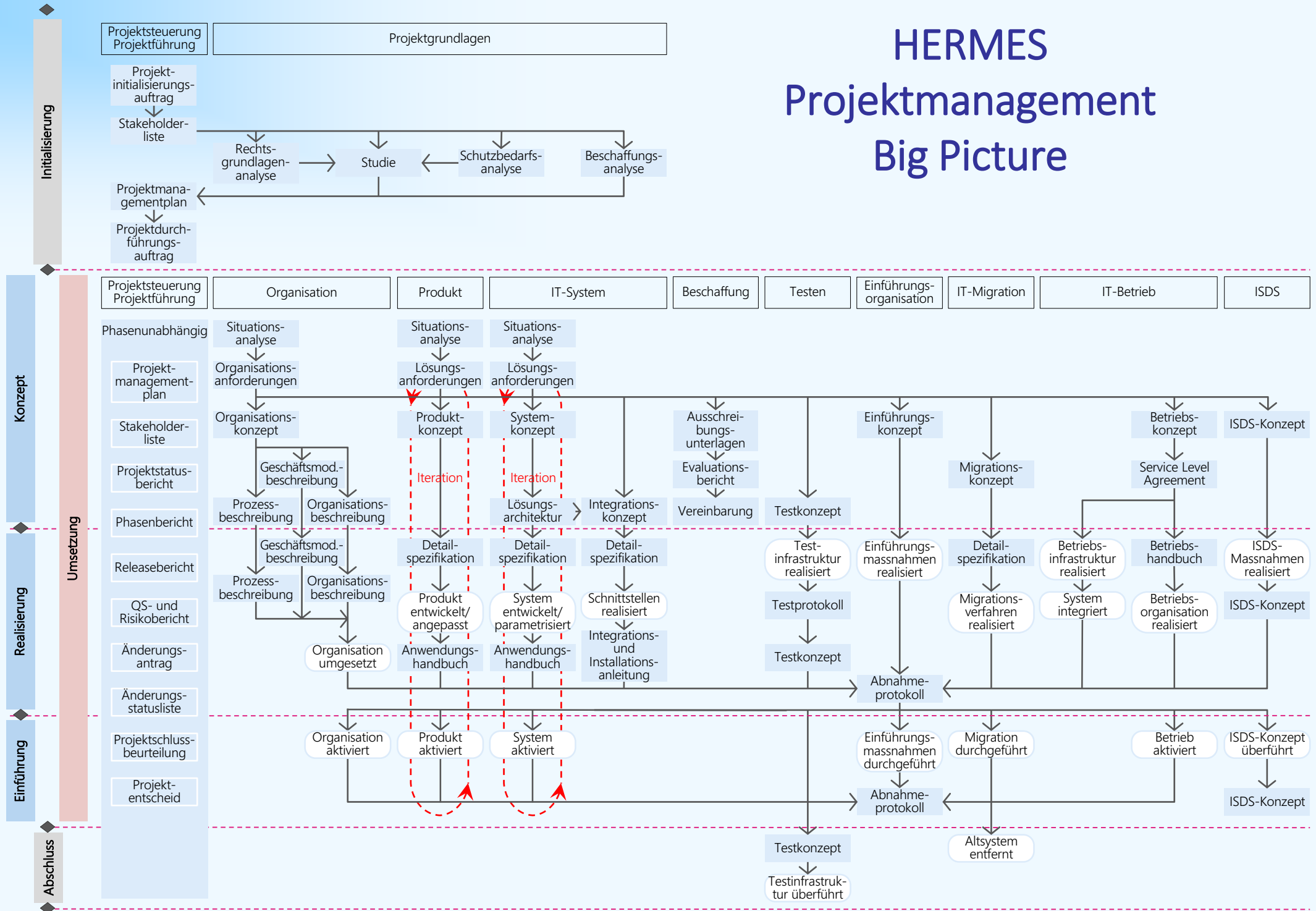




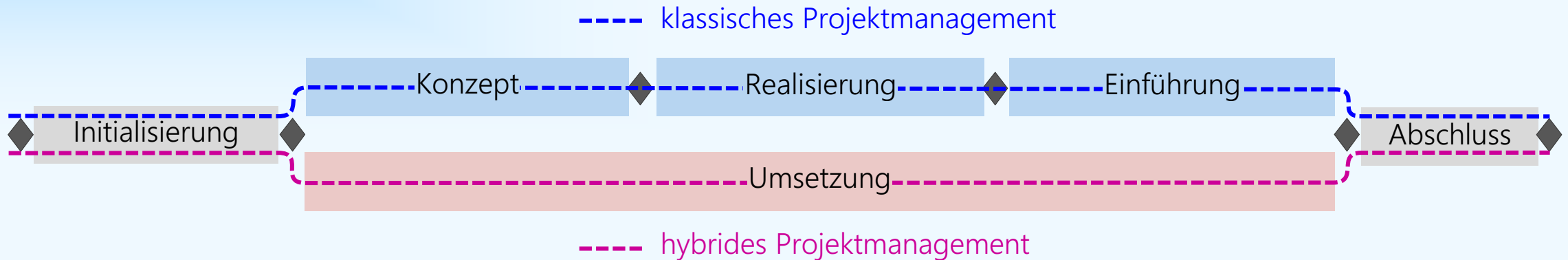
HERMES

Projektmanagement

Big Picture

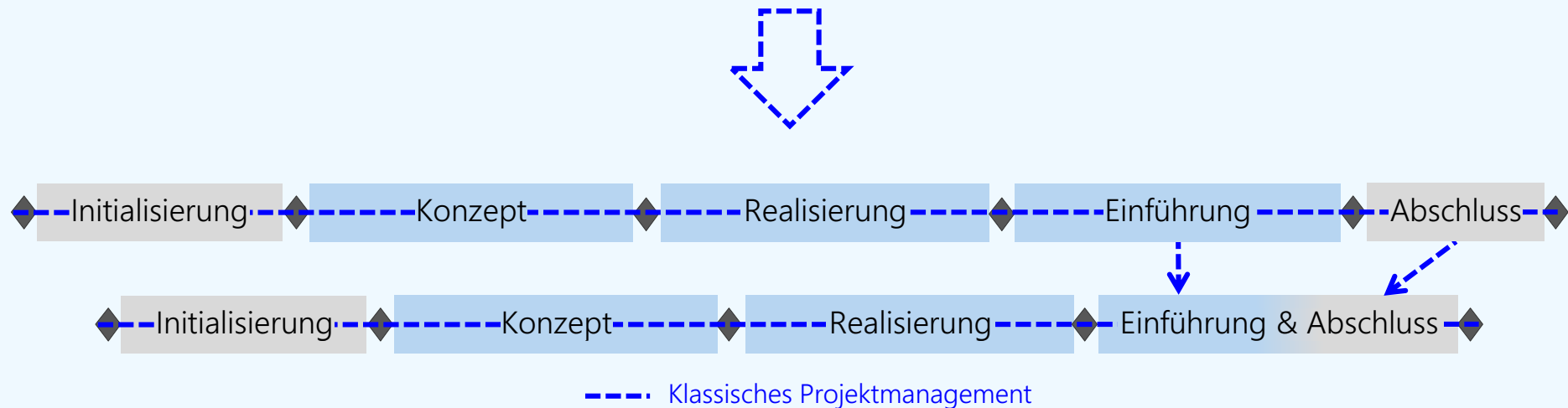


HERMES 2021 in der Praxis - klassisch



----- Klassisches Projektmanagement

- basiert auf HERMES 5.1
- keine gravierende Änderungen gegenüber HERMES 5.1
- mit bisheriger HERMES-Ausbildung ist keine zusätzliche Schulung notwendig



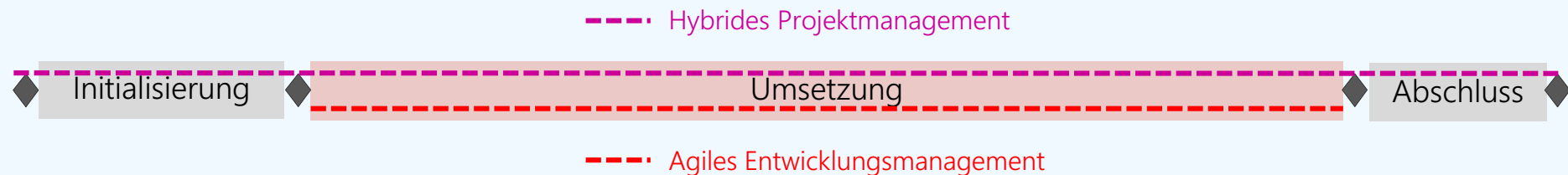


HERMES 2021 in der Praxis – hybrid und agil



----- Hybrides Projektmanagement

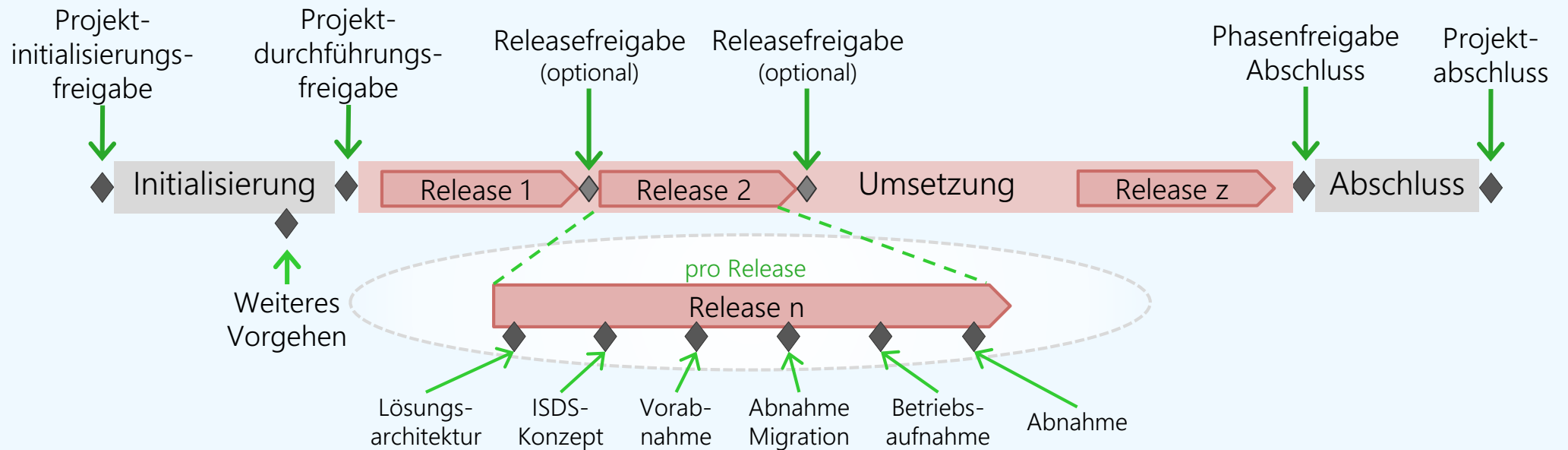
- basiert auf HERMES 5.1 und SCRUM
- grössere Neuerungen gegenüber HERMES 5.1
- zusätzliche Schulung SCRUM und/oder HERMES notwendig
- mit bisheriger HERMES-/SCRUM-Ausbildung keine zusätzliche Schulung notwendig





HERMES Meilensteine agile IT-Entwicklungsprojekte

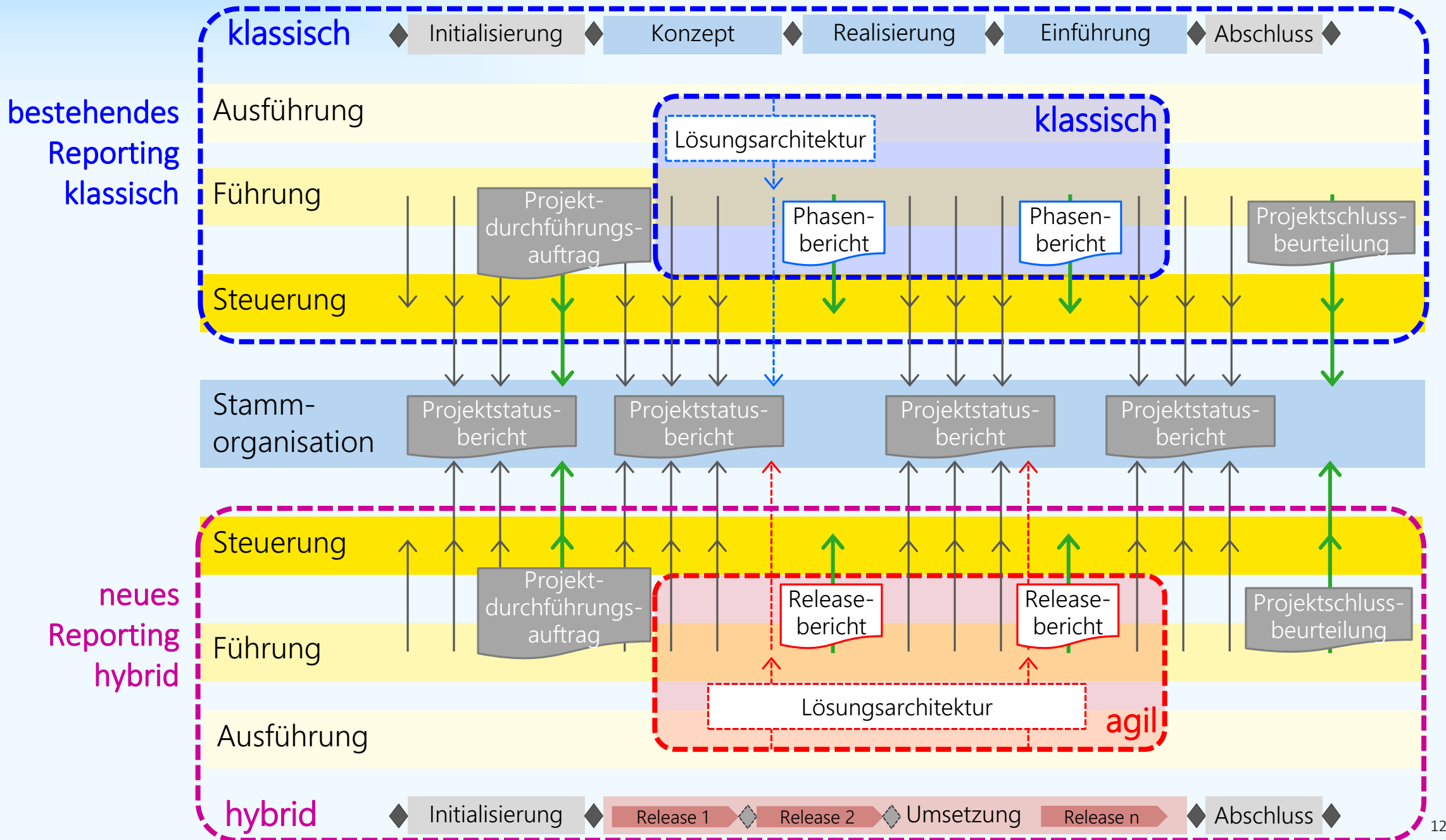
Steuerung



Führung und Ausführung

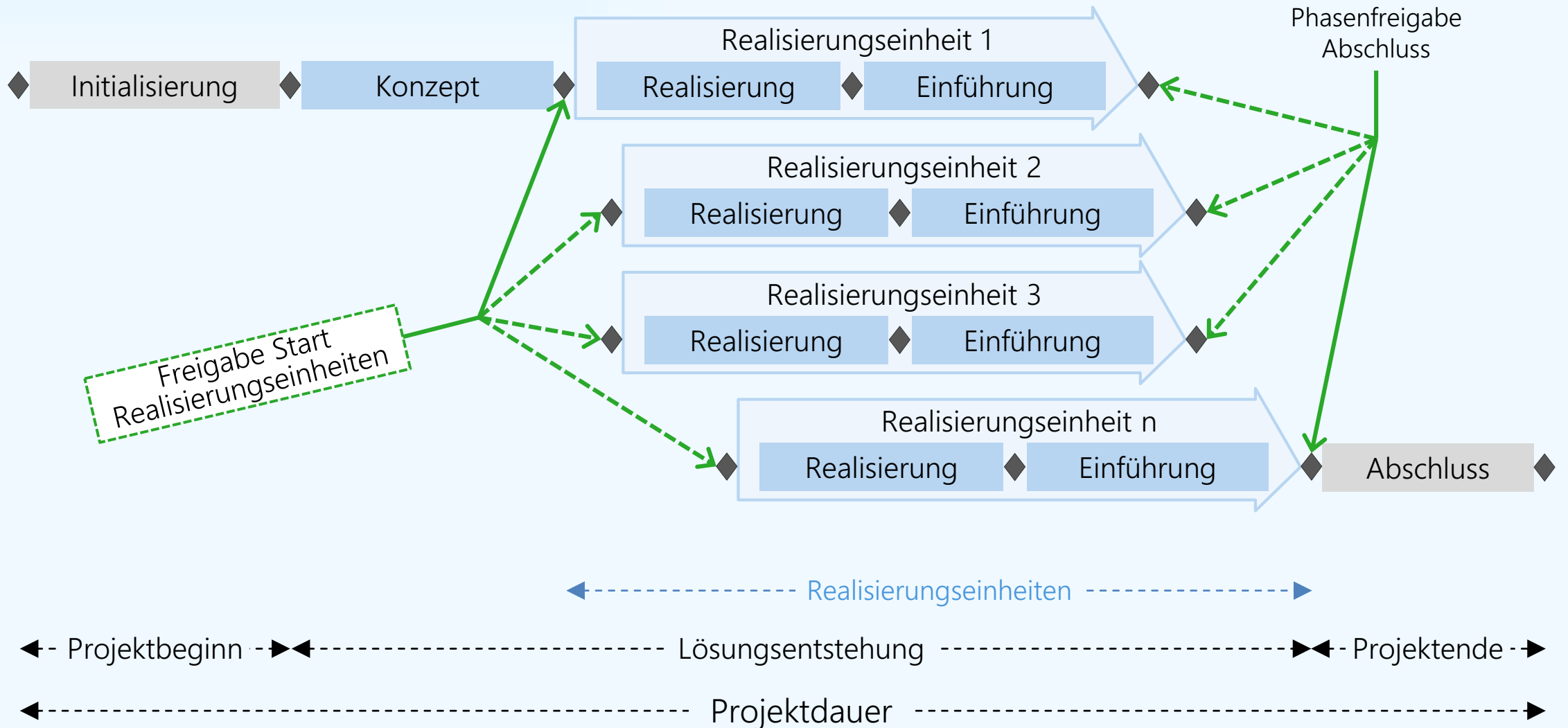


HERMES Reporting – Sicherstellung der Governance



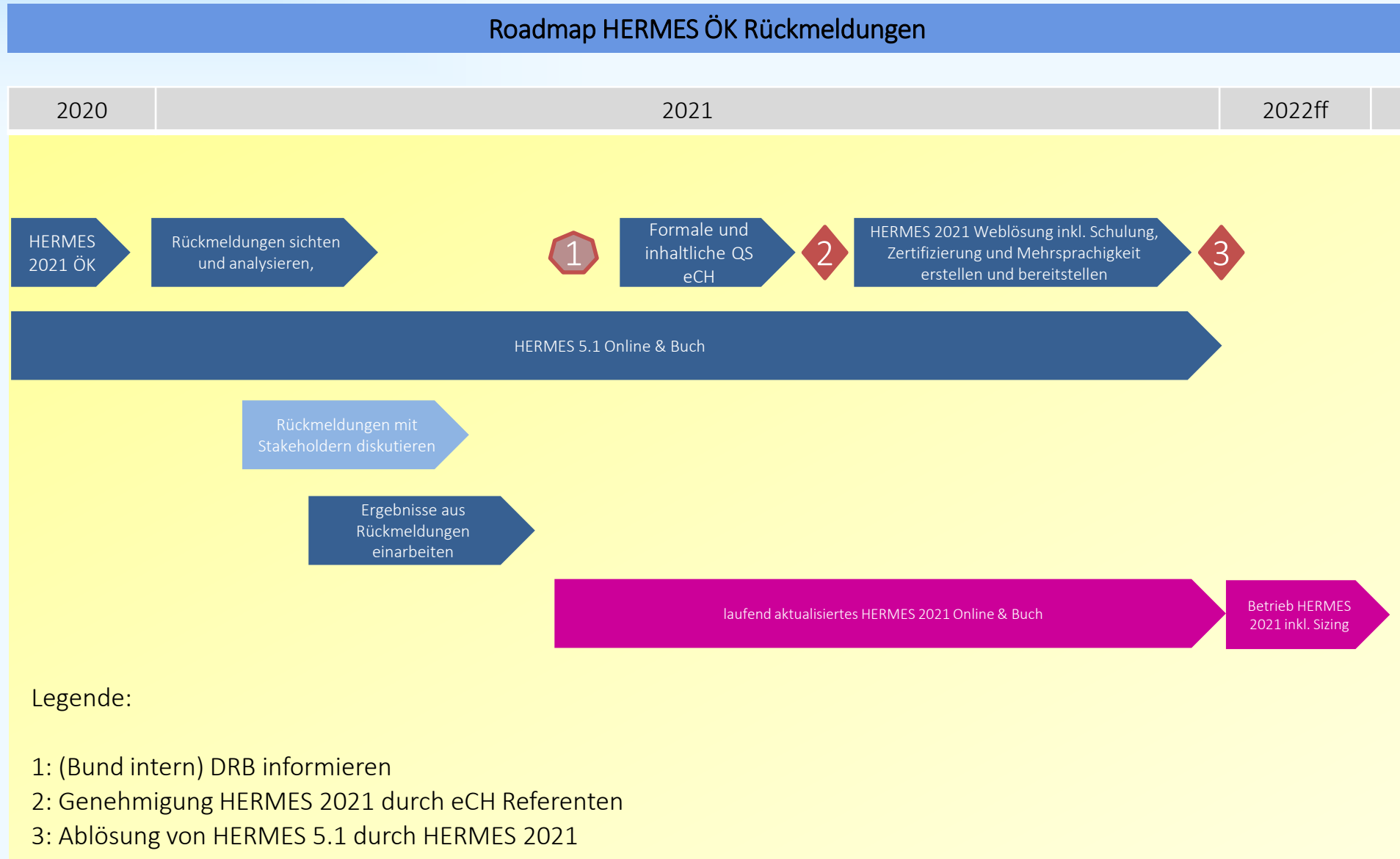


Realisierungseinheiten im klassischen Vorgehen





Weiteres Vorgehen



Fragen ?

Haben Sie den HERMES Newsletter schon abonniert? → www.hermes.admin.ch